



# **UNIVERSIDADE DO ESTADO DO PARÁ**

COMISSÃO DE REESTRUTURAÇÃO

Portaria N° 2028/21

Portaria N° 0281/23

Portaria N° 1900/23

Portaria N° 0090/24

## **RELATÓRIO PARCIAL DA COMISSÃO DE REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DO PARÁ**

**2025**

## **ELABORAÇÃO DA PROPOSTA**

Sistematização: Comissão de Reestruturação

Contribuição: Todas as Unidades Administrativas e Acadêmicas da UEPA

## **ELABORAÇÃO E SISTEMATIZAÇÃO DO RELATÓRIO**

Membro: Jofre Jacob da Silva Freitas

Membro: Lídia Maria Begot Bento Cardoso

## **I. COMPOSIÇÃO DA COMISSÃO**

**1.1.** Portaria: N° 2028/21, de 14 de outubro de 2021; Portaria N° 0281/23, de 27 de janeiro de 2023; Portaria N° 1900/23, de 30 de maio de 2023; Portaria N° 0090/24, de 11 de janeiro de 2024

**PRESIDENTE:**

Jofre Jacob da Silva Freitas

**MEMBROS:**

Ellen Patricia De Souza Costa Rodrigues Passos

Lidia Maria Begot Bento Cardoso

Maria Elisabete Barata Moreira

Germano Cruz Da Silva

Anderson Bentes De Lima

Frederico Da Silva Bicalho

Alexandre Jorge Mendes Do Nascimento

Mário Jorge Brasil Xavier

Fabrini Quadros Borges

Tatiane Bahia Do Vale Silva

Ivete Furtado Ribeiro Caldas

Heriberto Wagner Amanajas Pena

André Luiz Campos Cardoso

Thales Raick De Oliveira Bronze

Ricardo Luiz Saldanha da Silva

Mariana Pereira Carneiro Barata

Josyane brasil da silva

Pedro Alexandre Moraes da costa

## **II. INTRODUÇÃO**

A UEPA avança no sentido de potencializar cada vez mais seus recursos com qualidade visando se consolidar no cenário nacional e internacional e avançar, particularmente, no cenário do Estado. Um dos fatores prioritários para acompanhar este processo de desenvolvimento, é pensar o seu modelo organizacional compatível com a sua expansão nos últimos quinze anos. A estrutura Básica organizacional da Universidade em funcionamento se traduz na Lei n° 6.828 de 07 de fevereiro de 2006, para avançar, alcançar os objetivos estratégicos que se inserem nos novos desafios da UEPA, e atingir a visão de futuro em “ser uma IES de referência científico cultural de ensino, pesquisa e extensão a nível nacional”, é de grande importância ajustá-la a uma estrutura que venha corresponder a sua expansão atual que vem crescendo não só de forma espacial, mas sobretudo nas suas ações e atribuições.

## **III. OBJETIVOS**

**3.1.** Elaborar proposta de Reestruturação Organizacional para a UEPA como estabelece Plano de Desenvolvimento Institucional-PDI 20017-2027;

**3.2.** Elaborar o Projeto de Lei da nova estrutura organizacional da UEPA a ser encaminhada ao CONSUN e posteriormente à Assembleia Legislativa do Estado do Pará.

#### **IV. O TRABALHO DESENVOLVIDO PELA COMISSÃO**

A Comissão para fundamentar a proposta de Reestruturação Organizacional da UEPA optou em encaminhar os trabalhos seguindo os passos:

- Reuniões sistemáticas;
- Pesquisa de estrutura organizacional, estatuto e regimento geral de outras IES Estaduais;
- Pesquisa e leitura de Leis de Reestruturação Organizacional de IES;
- Reuniões com os gestores locais;
- Levantamento da estrutura atual junto às unidades da Reitoria da UEPA e avaliação das propostas de reestruturação das mesmas;

#### **V. REUNIÕES**

- **1ª Reunião : 17/11/2021**

Apresentação inicial da comissão, com explanação da necessidade de vislumbrar o futuro da universidade, que tende a crescer cada vez mais e diante deste cenário não é adequado, tampouco justo que diversos setores permaneçam com a estrutura defasada e cargos DAS deficitários. Deste modo, relatou-se também os avanços da comissão passada, ocorrida em 2012, em que algumas análises feitas ainda podem ser aproveitadas enquanto outras questões inevitavelmente devem ser atualizadas. Foi proposto também a criação de um calendário para a comissão.

- **2ª Reunião: 16/12/2021**

Foram convidados os representantes do Assessoramento Superior para conhecer a comissão e contribuir com as propostas, sendo eles PROJUR, Ouvidoria, DCA, Controle Interno, Biblioteca Central, ASCOM, CREIN, DSPD e Cerimonial. Cada unidade administrativa teve a oportunidade de explicitar acerca das dificuldades de gestão ligadas à estrutura de cargos da universidade, bem como iniciar um entendimento sobre o alinhamento entre as suas necessidades e as possibilidades que a UEPA poderá oferecer.

- **3ª Reunião: 22/02/2022**

Nesta reunião foi feito convite ao Prof.º Dr.º Afonso Medeiros para compartilhar sua experiência na reestruturação organizacional da UFPA. A consultoria externa possibilitou uma ampla visão sobre um caso de sucesso de reestruturação em uma universidade pública de grande porte.

- **4ª Reunião: 09/06/2022**

Leitura da Lei nº 6828/2006, que dispõe sobre a estrutura organizacional da UEPA, juntamente com a comparação desta com leis similares mais atuais de outras IES estaduais. Onde foram prospectadas as limitações que a UEPA poderá sofrer ao longo dos próximos anos se não desenvolver uma reestruturação de cargos abrangente e robusta.

- **5ª Reunião: 12/08/2022**

Foram convidados os representantes da Gerência Superior para conhecer a comissão e contribuir com as propostas, sendo eles PROEX, PROGRAD, PROPESP E PROGESP. Cada pró-reitoria ficou ciente sobre a responsabilidade de enviar para a comissão a suas propostas de reestruturação para a sua unidade.

- **6ª Reunião: 21/11/2022**

Ocorreu a visualização de um panorama geral sobre as propostas já enviadas para a comissão da Atuação Colegiada Superior, Direção Superior e Assessoramento Superior, ficando para uma próxima reunião a análise das propostas da Gerência Superior. A partir disso a comissão deverá realizar uma devolutiva com a aprovação ou não da estrutura proposta por cada setor, desenvolvendo a sua própria proposta, tendo em vista que cabe à comissão a adequação com as possibilidades atuais da universidade. Foi salientada também a necessidade de delegar ações a serem realizadas por cada membro da comissão.

- **7ª Reunião: 12/12/2022**

Foram convidados os diretores de centro (CCNT, CCBS e CCSE) para uma reunião online com o presidente da comissão, em que se explanou o trabalho desenvolvido pela comissão e seus objetivos gerais e específicos. Cada diretor salientou as necessidades e particularidades de cada um dos centros, o que torna um desafio a elaboração de uma estrutura comum a todos. Foi acordado que todos os materiais da comissão sejam repassados aos diretores para que elaborem suas propostas, com posterior retorno para análise em janeiro de 2023.

- **8ª Reunião: 16/12/2022**

Foram convidados os coordenadores dos campi do interior para uma reunião online com o presidente da comissão, em que se explanou o trabalho desenvolvido pela comissão e seus objetivos gerais e específicos. Cada coordenador salientou as necessidades e particularidades de cada um dos Campi, o que torna um desafio a elaboração de uma estrutura comum a todos. Ficou acordado que todos elaborem suas propostas, com posterior retorno para análise em janeiro de 2023.

- **9ª Reunião: 23/03/2023**

Apresentação das propostas enviadas pelos Centros e Campi para todos os membros da comissão avaliarem e discutirem as estruturas elaboradas. Nem todos os Centros e Campi enviaram suas propostas. Deste modo, salientou-se a necessidade reforçar o pedido para estas unidades. O presidente marcou novas reuniões individuais com cada um dos centros e convidou os membros que tiverem disponibilidade para participar.

- **10ª Reunião: 30/03/2023**

Reunião com os gestores do CCNT.

- **11ª Reunião: 11/04/2023**

Reunião com os gestores do CCBS.

- **12ª Reunião: 27/04/2023**

Nesta reunião foi feito convite às professoras Dayse Lago e Lídia Pimentel, docentes e gestoras na Universidade do Estado da Bahia, para compartilhar sua experiência na reestruturação organizacional de sua instituição. A consultoria externa possibilitou

uma ampla visão sobre um caso de sucesso de reestruturação em uma universidade pública estadual multicampi de grande porte.

- **13ª Reunião: 27/04/2023**

Reunião com os gestores do CCSE.

- **14ª Reunião: 19/06/2023**

Reunião com reitor.

- **15ª Reunião: 27/09/2023**

Reunião voltada à sistematização dos dados recebidos até então, com início das discussões sobre ajustes e compatibilizações entre as diferentes propostas.

- **16ª Reunião: 06/05/2025**

Momento de retomada e aprofundamento das análises, com foco na atualização das informações já sistematizadas e na identificação de lacunas que ainda precisavam ser supridas.

- **17ª Reunião: 22/05/2025**

Avanço nas discussões em torno das propostas pendentes, com alinhamento entre os membros sobre critérios de avaliação e organização final do material.

- **18ª Reunião: 10/06/2025**

Revisão conjunta dos ajustes mais recentes e preparação da versão preliminar do relatório final da comissão.

- **19ª Reunião: 01/07/2025**

Ajustes finais na estrutura do relatório e definição dos próximos passos para encaminhamento institucional.

## **VI. ENCAMINHAMENTO DOS TRABALHOS**

- **Novembro de 2021 até Agosto 2022**

Reuniões, elaboração de matriz para preenchimento das propostas e sistematização das propostas encaminhadas por todos os órgãos da reitoria. As contribuições foram encaminhadas à comissão por e-mail e PAE. Foram realizados esclarecimentos para cada órgão para alinhamento das propostas enviadas.

- **Agosto de 2022 até Fevereiro de 2023**

Reuniões, elaboração de matriz para preenchimento das propostas e sistematização das propostas encaminhadas por todos os centro e campi. As contribuições foram encaminhadas à comissão por e-mail e PAE. Foram realizados esclarecimentos para cada unidade para alinhamento das propostas enviadas.

- **Fevereiro de 2023 a Maio de 2025**

Elaboração da proposta final da Comissão de Reestruturação.

- **Maio de 2025 até Agosto de 2025**

Publicizar para a comunidade acadêmica a proposta final elaborada pela comissão, a partir das contribuições de cada unidade. Readequar a proposta final, se necessário for. Revisão do texto da proposta de Lei (Procuradoria Jurídica).

- **Agosto de 2025 até Setembro de 2025**

Sistematização final da proposta com a gestão superior e posterior encaminhamento ao CONSUN. Revisão final do texto da proposta de Lei (Procuradoria Jurídica). Encaminhamento da proposta aprovada no CONSUN ao Governo do Estado.

## **V. ALGUNS CONCEITOS IMPORTANTES**

- **Estrutura Básica**

A Estrutura Básica determina a organização ou reorganização dos órgãos, estabelece as denominações das unidades que a constituem, suas competências e hierarquia. Ela constitui-se, portanto, na base estrutural para as principais áreas de atuação permanente de cada órgão. Trata-se da configuração estrutural dos órgãos de direção superior até o nível de Departamento ou Diretoria. A Universidade do Estado do Pará possui estrutura básica departamental, esta estrutura entende o estudante como um aluno da universidade como um todo e não apenas de um único curso, onde vários departamentos participariam de forma autônoma, mas cooperativa para a formação acadêmica discente.

- **Órgãos e Unidades Organizacionais**

Entende-se por órgão, um grupo que, instituído por autoridade competente, reúne pessoas sob uma autoridade única, a fim de assumir, em caráter permanente ou não, uma função determinada. Quando são múltiplas as funções que têm lugar dentro de um órgão, há necessidade de decompô-lo em subconjuntos que, por sua vez, podem-se fracionar em unidades cada vez mais simples. Pode-se dizer, então, que o órgão é um todo complexo, formado por várias unidades organizacionais.

- **Organograma**

O organograma é um quadro geométrico representativo de uma organização ou de um serviço, e que demonstra as inter-relações de suas unidades constitutivas, evidenciando o limite das atribuições de cada uma delas, assim como seu nível hierárquico e respectiva vinculação. Trata-se de diagrama que representa a estrutura organizacional do órgão, contemplando todas as suas unidades organizacionais.

- **Órgãos Suplementares**

Os órgãos suplementares são responsáveis por atender necessidades específicas da universidade, preenchendo lacunas ou oferecendo serviços especializados. São unidades de natureza técnica, voltadas ao desenvolvimento de serviços especiais, a fim de dar suporte institucional à Reitoria, às Pró-Reitorias, às Áreas de conhecimento, às Coordenações de Cursos, aos Conselhos e a toda a administração da Universidade e à comunidade estudantil.

Para melhor desempenho de suas atividades, a Universidade contará com Órgãos Suplementares destinados à coordenação e/ou execução de programas de ensino, pesquisa, extensão e de prestação de serviços, com a finalidade de proporcionar suporte acadêmico e/ou administrativo à instituição, vinculando-se diretamente à Reitoria.

- **Órgãos Complementares**

São unidades de natureza técnico-científicas, destinadas a complementar a atividade fim da Universidade apoiando o ensino, pesquisa, extensão e pós-graduação. Os órgãos complementares universitários oferecem suporte e assistência às atividades acadêmicas e administrativas da universidade. Eles desempenham um papel fundamental no fornecimento de recursos e serviços essenciais, como bibliotecas, laboratórios, centros de pesquisa e serviços de apoio, contribuindo para a formação e desenvolvimento dos estudantes e professores.

- **Cargo de Provimento em Comissão**

É aquele que se destina ao atendimento das atividades a nível de gerência da administração superior e setorial. Cargo de provimento de gratificação de Função Acadêmica. Destina-se a ao atendimento das atividades acadêmicas a nível de atuação setorial nos Centros e Campus da interiorização.

- **Núcleos**

Os núcleos universitários são estruturas suplementares, vinculadas à administração superior, com foco em áreas temáticas específicas — como arte e cultura, desporto, acessibilidade e inclusão, entre outras. Diferentemente de pró-reitorias ou diretorias, os núcleos possuem um escopo mais concentrado, permitindo atuação mais direta e especializada na temática que lhes é atribuída. Suas responsabilidades incluem a coordenação de programas e ações voltadas à comunidade acadêmica, a divulgação de serviços e oportunidades, a articulação com outros setores da universidade e a busca de parcerias externas. Além disso, os núcleos podem elaborar estudos e propor estratégias para captação de recursos e ampliação de suas atividades. Por sua natureza dinâmica e próxima das demandas do cotidiano universitário, os núcleos cumprem um papel essencial na promoção de políticas institucionais, sendo também espaços com potencial de expansão. A depender da relevância e crescimento das ações desenvolvidas, podem futuramente evoluir para estruturas maiores, como diretorias ou coordenações gerais. Assim, os núcleos



fortalecem a atuação temática da universidade, contribuindo para uma gestão mais sensível, participativa e conectada com os diferentes aspectos da vida acadêmica.

- **Funções Gratificadas**

Durante as discussões da Comissão de Reestruturação Organizacional da Universidade do Estado do Pará (UEPA), foi levantada a possibilidade de substituição de determinados cargos em comissão (DAS) por funções gratificadas, especialmente nos casos em que as atribuições justificam a gratificação, mas não necessariamente a nomeação em cargo comissionado.

Essa proposta considera que as funções gratificadas possuem maior flexibilidade de alocação, tanto em termos de designação quanto de adequação funcional, além de apresentarem custo semelhante quando equivalentes em valor às faixas de DAS. A adoção desse modelo também favorece a valorização dos servidores efetivos da casa, ao reconhecer o desempenho de atividades de chefia, assessoramento ou coordenação mediante gratificação, sem necessidade de nomeação em cargo de livre provimento.

De acordo com a legislação estadual vigente, especialmente a Lei Ordinária nº 4.868/2020, as funções gratificadas no Estado do Pará são adicionais remuneratórios concedidos a servidores efetivos que assumem responsabilidades específicas além das suas atribuições originais, como a coordenação de unidades, participação em comissões e fiscalização de contratos. Os valores dessas gratificações podem ser fixos ou calculados com base em percentuais do vencimento-base ou ainda por meio de unidades fiscais do estado, conforme estipulado em legislações específicas.

Vale destacar que o Supremo Tribunal Federal (STF), em decisão de outubro de 2023, suspendeu o pagamento da chamada "indenização de representação" prevista na Lei Estadual nº 9.853/2023, por considerá-la de natureza remuneratória e, portanto, sujeita ao teto constitucional. Essa decisão reforça a necessidade de critérios claros e jurídicos para a concessão de gratificações, de modo que a utilização das funções gratificadas, devidamente previstas em lei e com natureza técnica e remuneratória clara, oferece maior segurança jurídica e transparência à gestão.

A Comissão, portanto, entende que, nos casos em que for juridicamente e administrativamente possível, a substituição de cargos DAS por funções gratificadas pode representar uma alternativa viável, mais aderente à realidade funcional da instituição e com maior aderência ao princípio da economicidade e da valorização do servidor de carreira.

## **VII. JUSTIFICATIVA PARA A EXPANSÃO DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**

A Universidade do Estado do Pará (UEPA) vivência, nos últimos anos, um processo contínuo e expressivo de crescimento institucional, que justifica, de forma inequívoca, a necessidade de expansão e reestruturação de sua estrutura

organizacional. Desde sua criação, a UEPA tem ampliado significativamente sua presença no território paraense, sua oferta acadêmica, seu quadro funcional, sua infraestrutura física e, sobretudo, seu impacto social, científico e educacional na região amazônica.

Atualmente, a UEPA está presente em 23 campi, cobrindo 11 das 12 Regiões de Integração do Estado do Pará, com dois novos campi inaugurados recentemente: Parauapebas (2023) e Ananindeua (2024). Além disso, por meio de programas como o Forma Pará e o PARFOR, a universidade estende sua atuação a mais de 70 municípios, alcançando populações em áreas remotas e historicamente excluídas do acesso ao ensino superior público de qualidade.

Esse avanço territorial vem acompanhado de um crescimento notável em número de alunos matriculados — ultrapassando 19.700 em 2024, somando graduação e pós-graduação — e de projetos implementados: somente no último ano, foram mais de 1.377 ações de ensino, pesquisa e extensão, beneficiando diretamente cerca de 27.339 pessoas. A instituição, assim, consolida-se como um dos principais agentes públicos de transformação social no estado.

O crescimento também se reflete no quadro de servidores. Em 2024, a UEPA atingiu o maior número de servidores da sua história, totalizando 2.629 profissionais, entre técnico-administrativos e docentes efetivos. Nos últimos anos, foram mais de 400 servidores técnico-administrativos nomeados (concurso de 2020) e mais de 250 professores efetivos empossados, fortalecendo a capacidade institucional de gestão, ensino, pesquisa e extensão.

Este conjunto de indicadores evidencia uma demanda crescente por uma estrutura administrativa mais robusta, moderna e proporcional à complexidade atual da instituição. A expansão das atividades acadêmicas, a diversificação dos programas, o aumento do número de unidades e a capilaridade territorial exigem o fortalecimento das instâncias administrativas, com novos setores, coordenações, diretorias e núcleos de suporte capazes de dar conta das novas atribuições e responsabilidades institucionais.

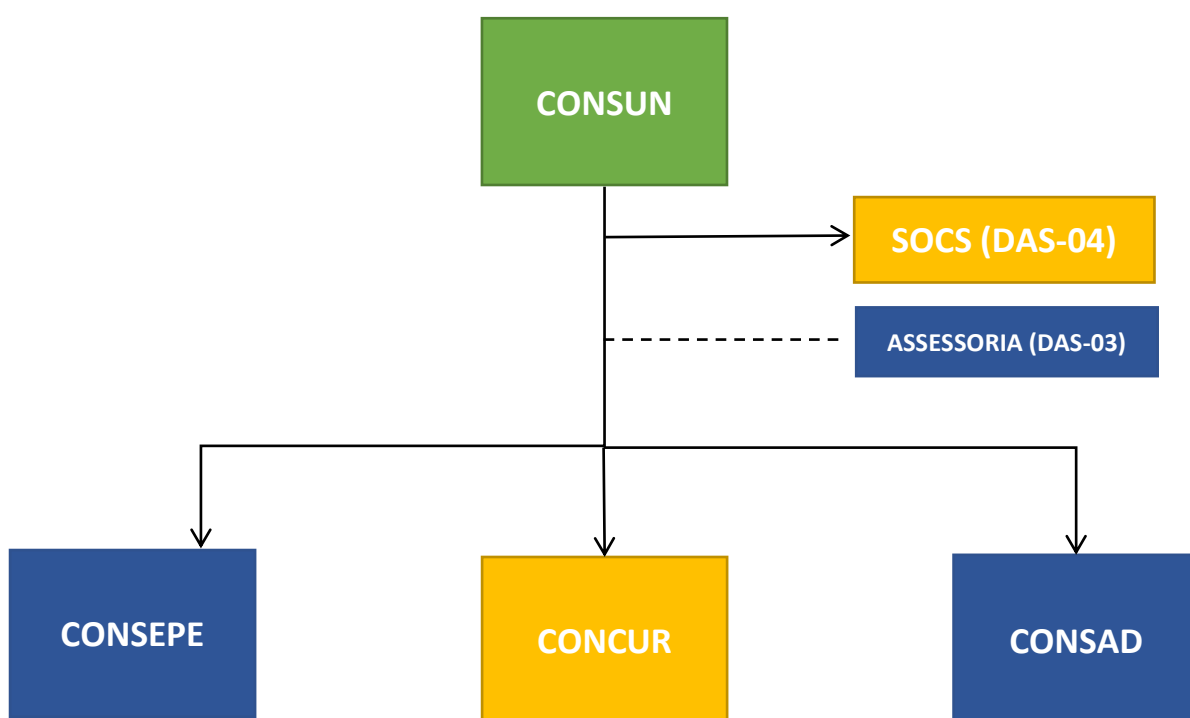
Além disso, o alinhamento da UEPA aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU implica em uma atuação mais transversal, intersetorial e integrada, que exige arranjos institucionais mais adequados à realidade contemporânea.

Portanto, a expansão da estrutura organizacional da UEPA é uma medida necessária, proporcional e estratégica, voltada não apenas à modernização administrativa, mas também ao fortalecimento da sua capacidade institucional de continuar promovendo educação, ciência, tecnologia, inclusão e desenvolvimento sustentável no Pará e na Amazônia.

## ORGANOGRAMA PROPOSTO PARA A UNIVERSIDADE DO ESTADO DO PARÁ

### I. COLEGIADO DE INSTÂNCIA SUPERIOR

- a) Conselho Universitário- CONSUN;
  - a.1) Secretaria dos Órgãos Colegiados Superiores - SOCS;
  - a.2) Assessoria do CONSUN;
- b) Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão - CONSEPE;
- c) Conselho de Administração - CONSAD;
- d) Conselho Curador – CONCUR;

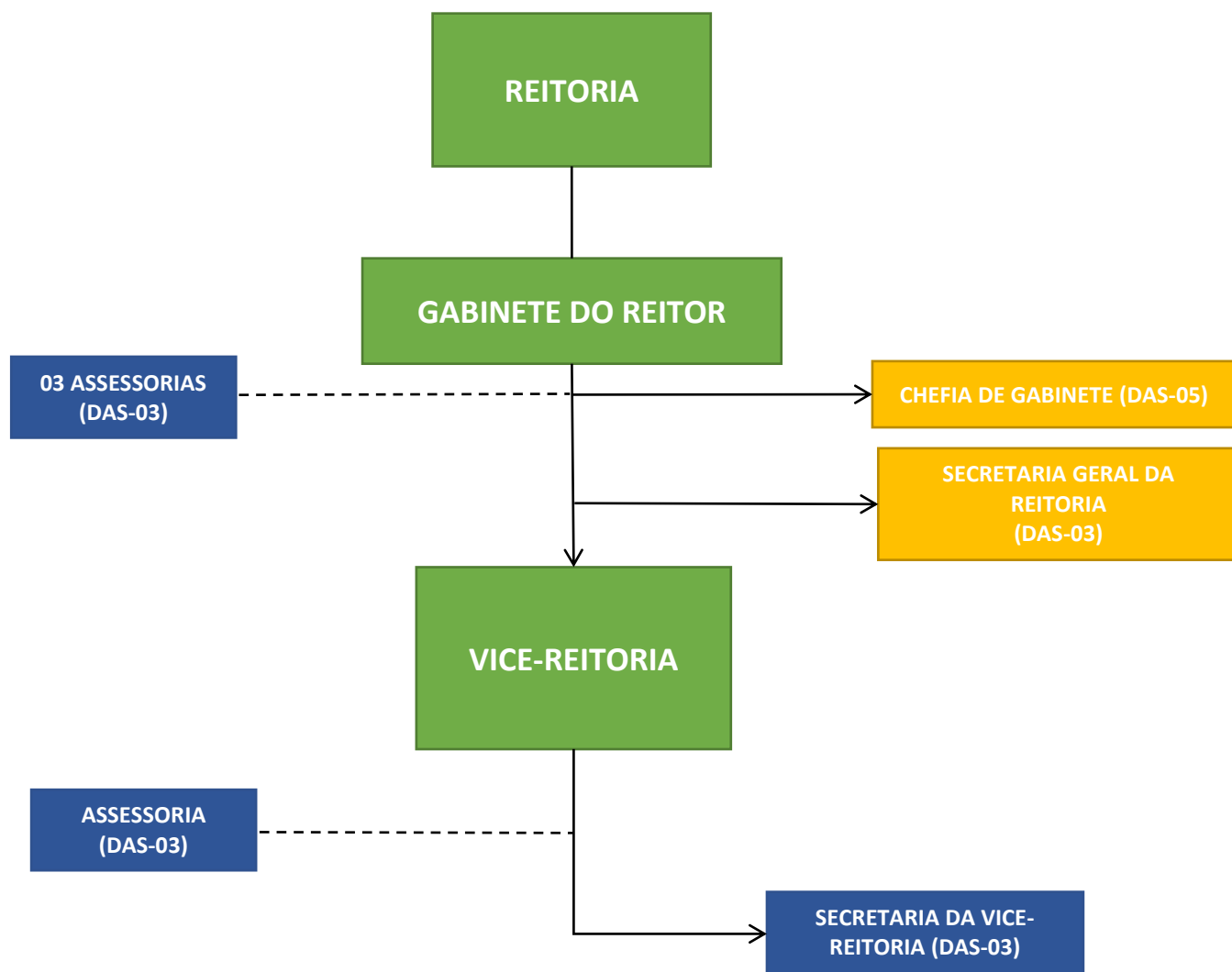


- SOCs é mantida e realocada dos “Órgãos de Assessoramento Superior” para o “Colegiado de Instância Superior” (01 cargo DAS-04).
- Criação de “Assessoria do CONSUN” (01 cargo DAS-03).
- Criação do CONSEPE e CONSAD.

A estrutura do “Colegiado de Instância Superior” foi elaborado pela gestão superior em conjunto com a PROGESP. Justificou-se as mudanças propostas pelo entendimento da gestão de que esta é a estrutura que melhor se adequa as necessidades da Universidade.

## II. ÓRGÃOS EXECUTIVOS DE DIREÇÃO SUPERIOR

- a) Reitoria;
- b) Vice-Reitoria;
  - b.1) Secretaria;
  - b.2) Assessoria;

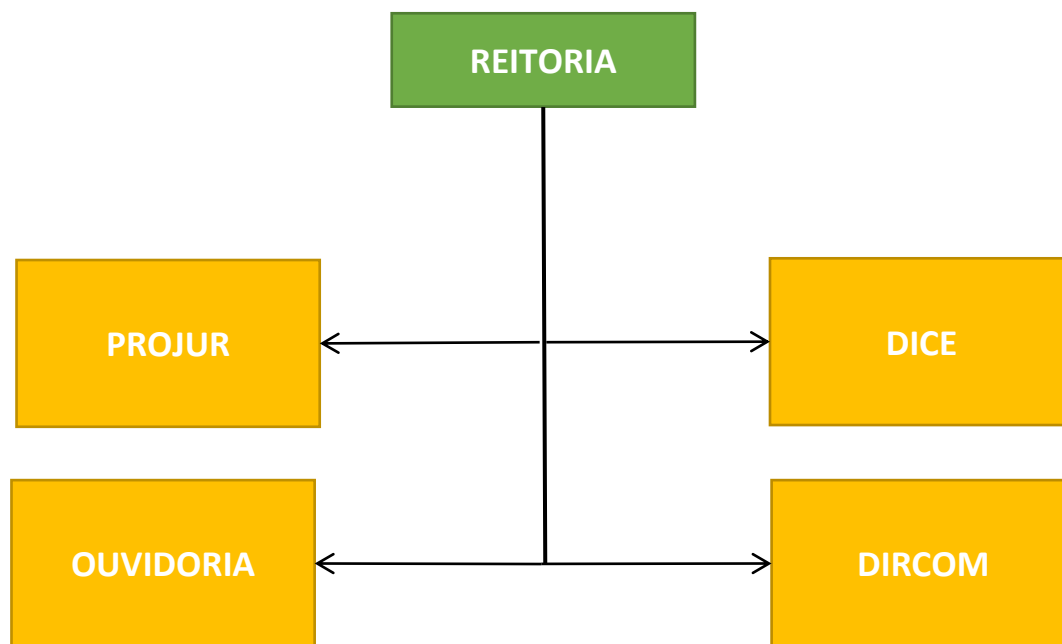


### Observação:

- Criação de 04 assessorias de Gabinete (DAS-03).
- Criação da “Secretaria da Vice-Reitoria” (DAS-03).
- Modificação da “Chefia de Gabinete” de DAS-04 para DAS-05.
- Modificação da “Secretaria Geral da Reitoria” de DAS-02 para DAS-03.
- A estrutura dos “Órgãos de Direção Superior” foi elaborado pela gestão superior em conjunto com a PROGESP. Justificou-se as mudanças propostas pelo entendimento da gestão de que esta é a estrutura que melhor se adequa as necessidades da Universidade.

### III. ÓRGÃOS DE ASSESSORAMENTO SUPERIOR

- a) Procuradoria Jurídica - PROJUR;
- b) Ouvidoria;
- c) Diretoria de Cerimonial e Eventos - DICE;
- d) Diretoria de Comunicação - DIRCOM;



Observação: Esta estrutura foi elaborada pela gestão superior em conjunto com a PROGESP. Justificou-se as mudanças propostas pelo entendimento da gestão de que esta é a estrutura que melhor se adequa as necessidades da Universidade.

- Os órgãos de assessoramento superior foram divididos em diretorias DAS-05 (DICE, DIRCOM, DAE, DCAP), coordenadoria DAS-04 (OUVIDORIA) e Procuradoria Jurídica (DAS-05) e estão ligadas diretamente a reitoria

**Procuradoria Jurídica - PROJUR;**

**PROCURADORIA JURÍDICA  
(DAS-05)**

- Manutenção completa da estrutura atual da PROJUR, com modificação de DAS-04 para DAS-05 para o cargo “Procurador Chefe”.

**Ouvidoria;**

**COORDENADORIA DE OUVIDORIA  
(DAS-04)**

- Manutenção completa da estrutura atual da OUVIDORIA, sem subunidades, com modificação de DAS-03 para DAS-04 para o cargo “Coordenador de Ouvidoria”.

**Diretoria de Cerimonial e Eventos - DICE;**

**DIRETORIA DE CERIMONIAL E EVENTOS  
DICE (DAS-05)**

**Observação:**

- Cerimonial e Eventos passa de Coordenadoria para Diretoria (de DAS-04 para DAS-05).

**Diretoria de Comunicação -DIRCOM:**

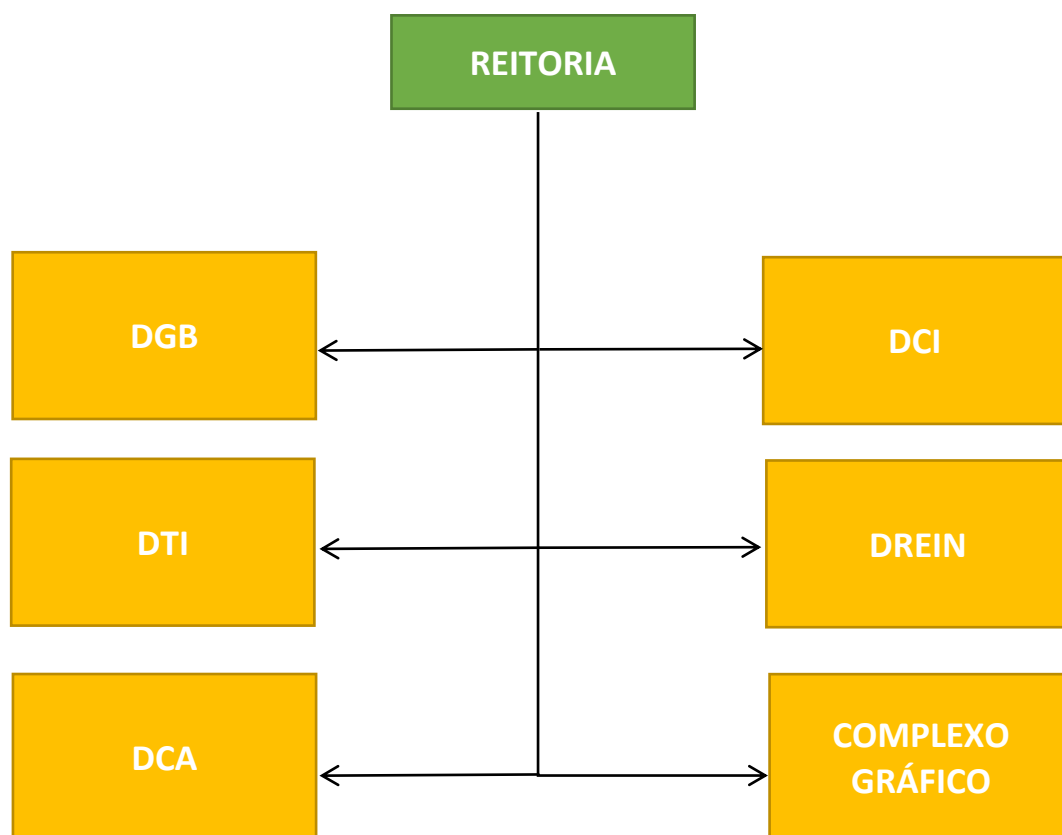


**Observação:**

- Assessoria de Comunicação (DAS-03) torna-se Diretoria de Comunicação (DAS-05).

a) Órgãos Suplementares

- a) Diretoria de Gestão de Bibliotecas - DGB;
- b) Diretoria de Tecnologia da Informação - DTI;
- c) Diretoria de Registro e Controle Acadêmico - DCA;
- d) Diretoria de Relações Internacionais - DIREIN;
- e) Diretoria de Controle Interno - DCI;
- f) Complexo Gráfico;

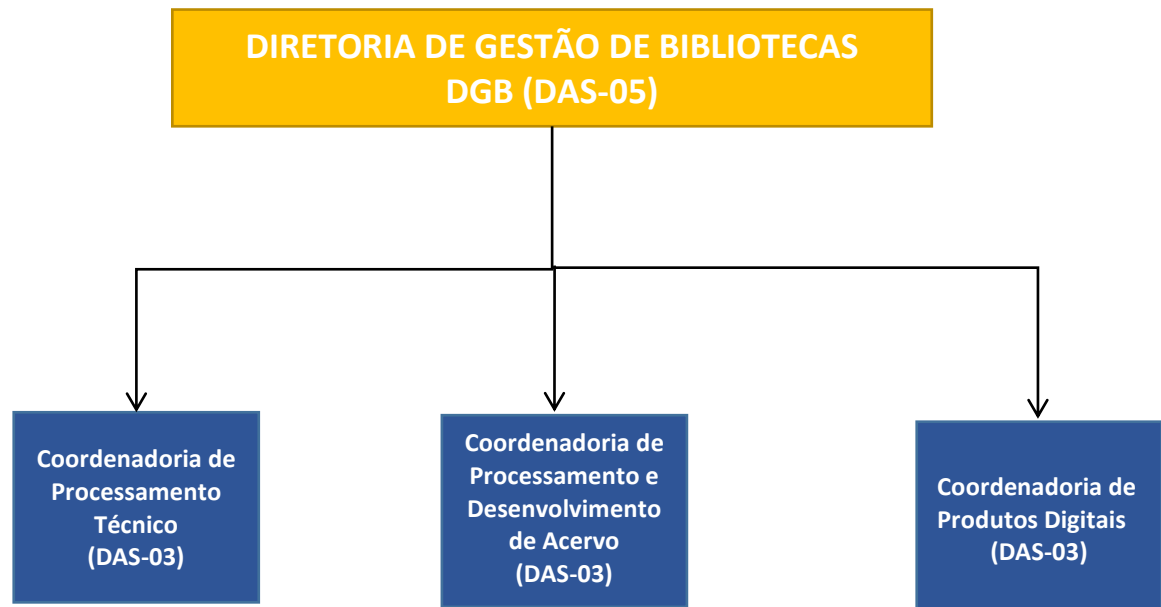


Observação:

- As Diretorias que são órgãos suplementares estão diretamente ligadas a reitoria e possuem cargo DAS-05 para a chefia, com coordenadorias DAS-03 subordinadas.
- As Coordenadorias que são órgãos suplementares estão diretamente ligadas a reitoria e possuem cargo DAS-04 para a chefia.



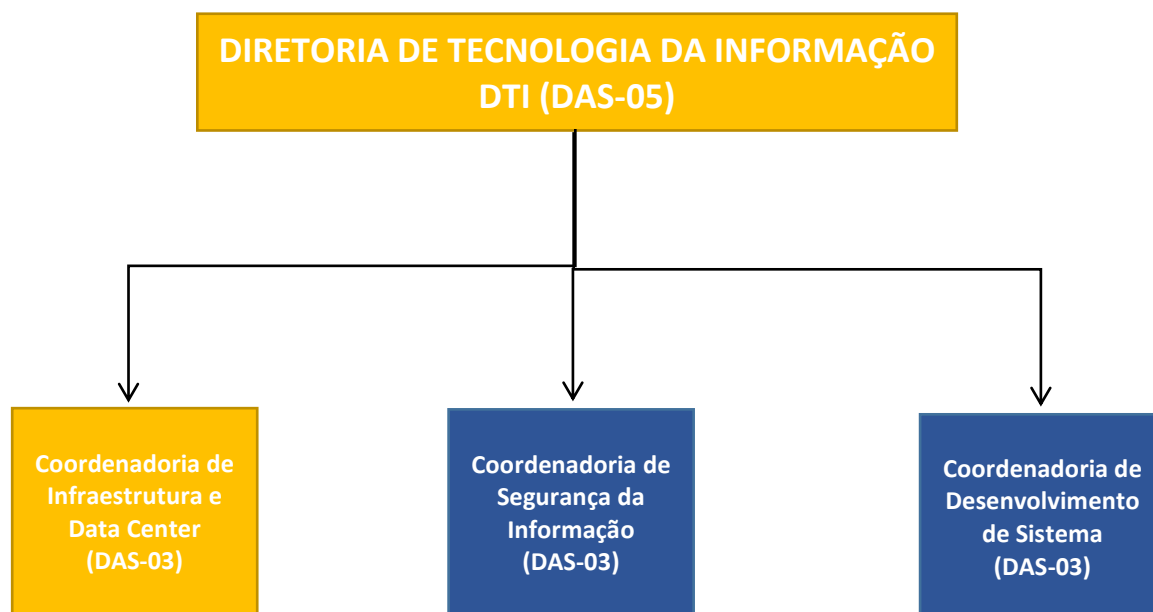
## Diretoria de Gestão de Bibliotecas - DGB



### Observação:

- Diretoria de Biblioteca Central (DAS-04) torna-se Diretoria de Gestão de Bibliotecas (DAS-05).
- Criação de 03 cargos DAS-03 para as novas coordenadorias propostas.
- Salienta-se que os 05 cargos de “Coordenador de Biblioteca de Campus” que aparecem na Lei nº 6.828/2006, estão previstos na estrutura dos Centros, na proporção de 03 para o CCBS, 01 para o CCNT e 01 para o CCSE. Não foi previsto este cargo para os Campus Polo Sede do interior. O nível foi modificado de DAS-02 para DAS-03

## Diretoria de Tecnologia da Informação - DTI



### Observação:

- Diretoria de Serviços e Processamento de Dados (DAS-04) torna-se Diretoria de Tecnologia da Informação (DAS-05).
- Coordenadoria de Sistemas e Banco de Dados (DAS-02) torna-se Coordenadoria de Infraestrutura e Data Center (DAS-03).
- Criação de 02 cargos DAS-03 para as novas coordenadorias propostas.
- Salienta-se que os 03 cargos de “Coordenador de Serviço de Processamento de Dados e Suporte de Equipamentos de Centro” que aparecem na Lei nº 6.828/2006, estão previstos **na estrutura dos Centros**, na proporção de 01 para o CCBS, 01 para o CCNT e 01 para o CCSE. Não foi previsto este cargo para os Campus Polo Sede do interior. O nível foi modificado de DAS-02 para DAS-03

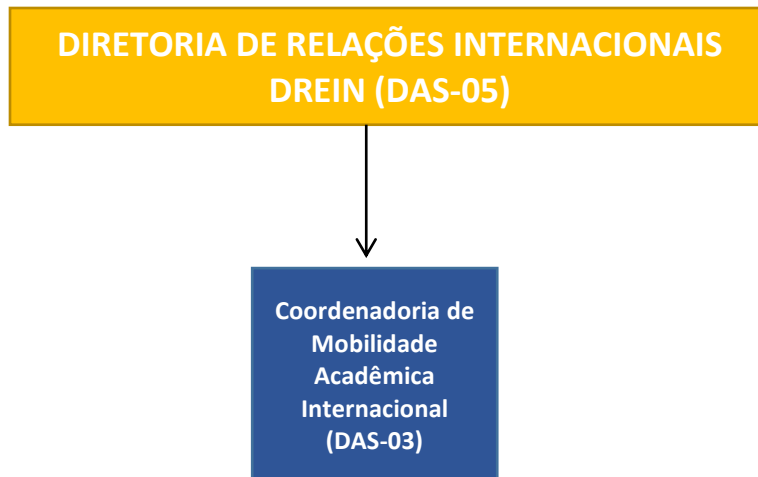
**Diretoria de Registro e Controle Acadêmico - DRCA**



**Observação:**

- Mantêm-se a Diretoria de Controle Acadêmico, apenas modificando de DAS-04 para Das-05.
- Mantêm-se a “Coordenadoria de Registro e Expedição de Diplomas” e a “Coordenadoria de Legislação”, apenas modificando de DAS-02 para DAS-03.
- **Salienta-se que na Lei nº 6.828/2006 há apenas 05 cargos de “Coordenador de Registro e Controle Acadêmico de Campus”, contudo, foi previsto para os Campus Avançado mais 02 cargos, totalizando 07 cargos. Modificou-se de DAS-02 para DAs-03 e encontram-se na estrutura dos Campus.**

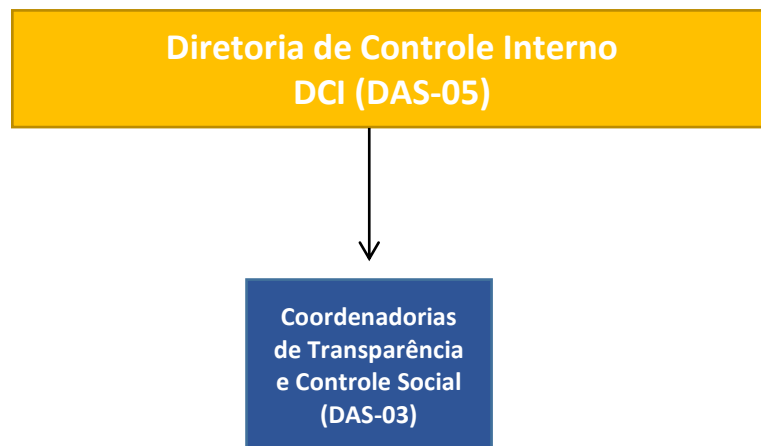
## **Diretoria de Relações Internacionais - DREIN**



### Observação:

- “Coordenadoria de Relações Internacionais” (DAS-03) torna-se “Diretoria de Relações Internacionais” (DAS-05).
- Criação de 01 cargos DAS-03 para a nova coordenadoria proposta.

**Diretoria de Controle Interno - DCI;**



**Observação:**

- “Coordenadoria de Núcleo de Controle Interno” (DAS-03) torna-se “Diretoria de Controle Interno” (DAS-05).
- Criação de 01 cargo DAS-03 para a nova coordenadoria proposta.

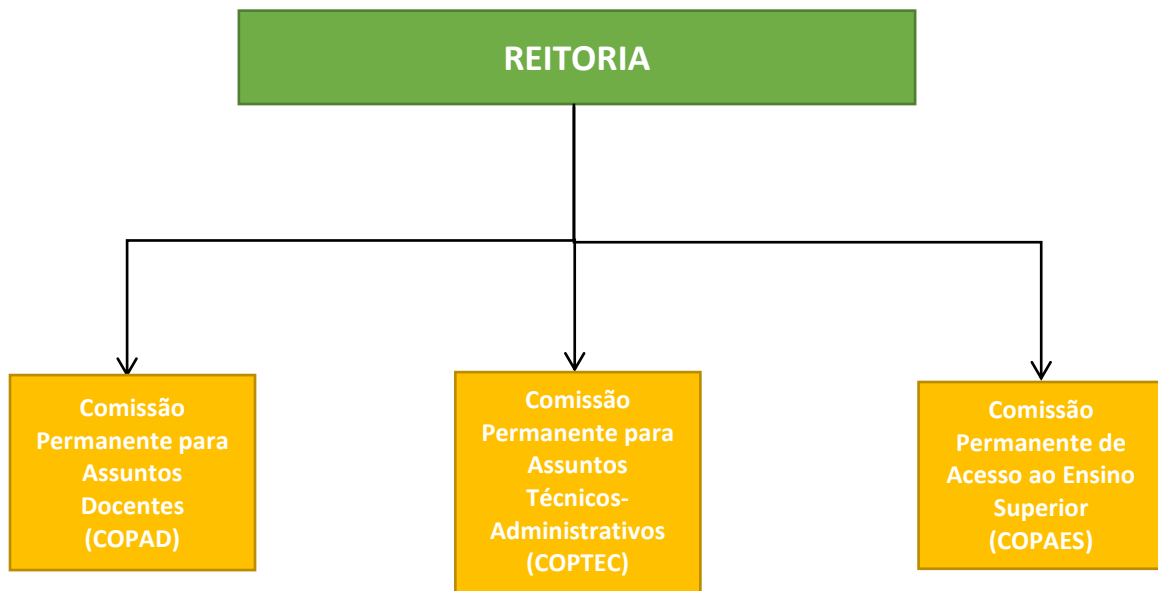
## **Complexo Gráfico**

**Coordenadoria de Complexo Gráfico  
(DAS-04)**

Observação:

- Mantêm-se a Coordenadoria de Complexo Gráfico independente, modificando apenas de DAS-03 para DAS-04.

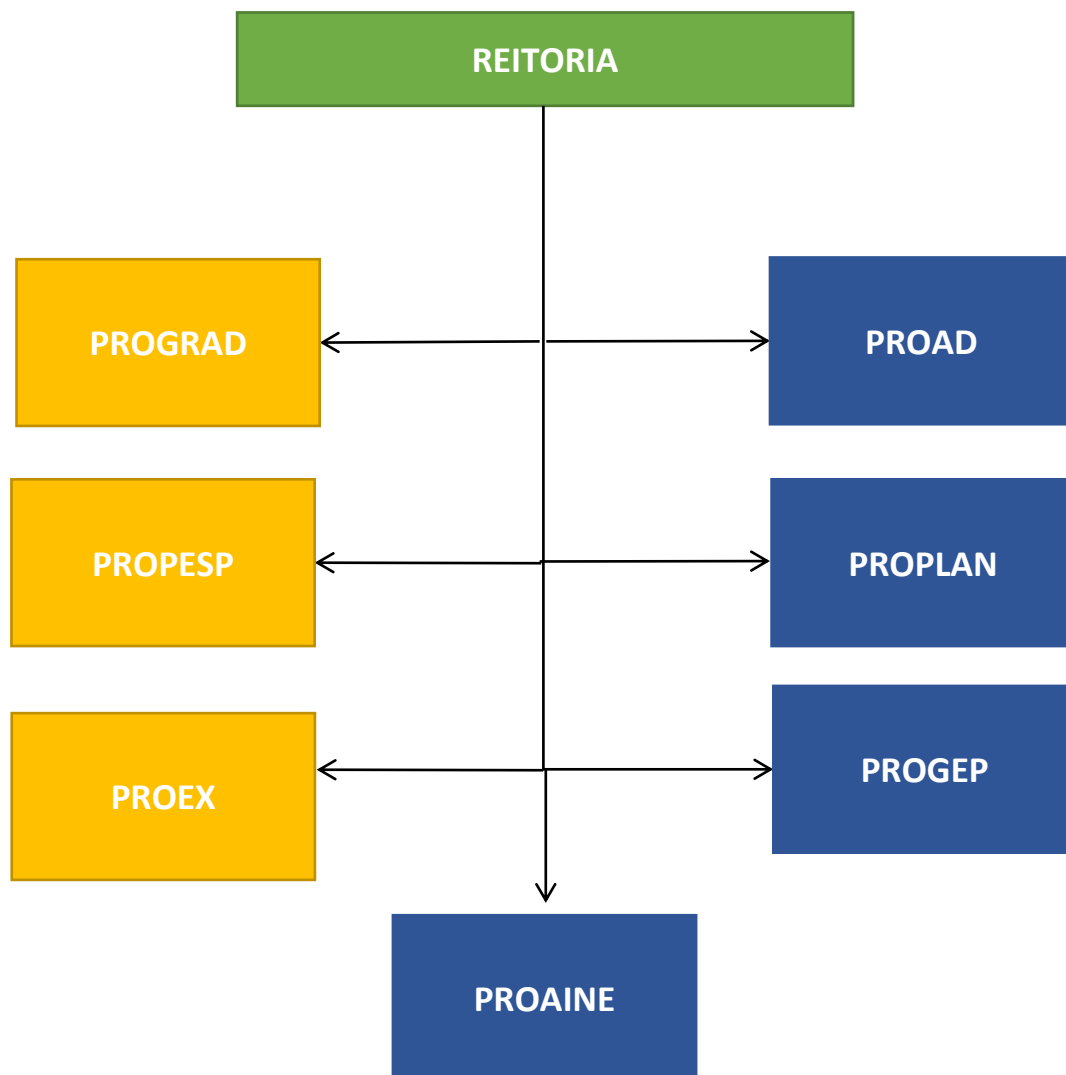
- b) Órgãos Vinculados (Comissões Independentes);
- h.1) Comissão Permanente para Assuntos Docentes - COPAD;
  - h.2) Comissão Permanente para Assuntos Técnico-Administrativos - COPTEC;
  - h.3) Comissão Permanente de Acesso ao Ensino Superior - COPAES;



Observação:

#### IV. ÓRGÃOS DE GESTÃO SUPERIOR E ATUAÇÃO OPERACIONAL

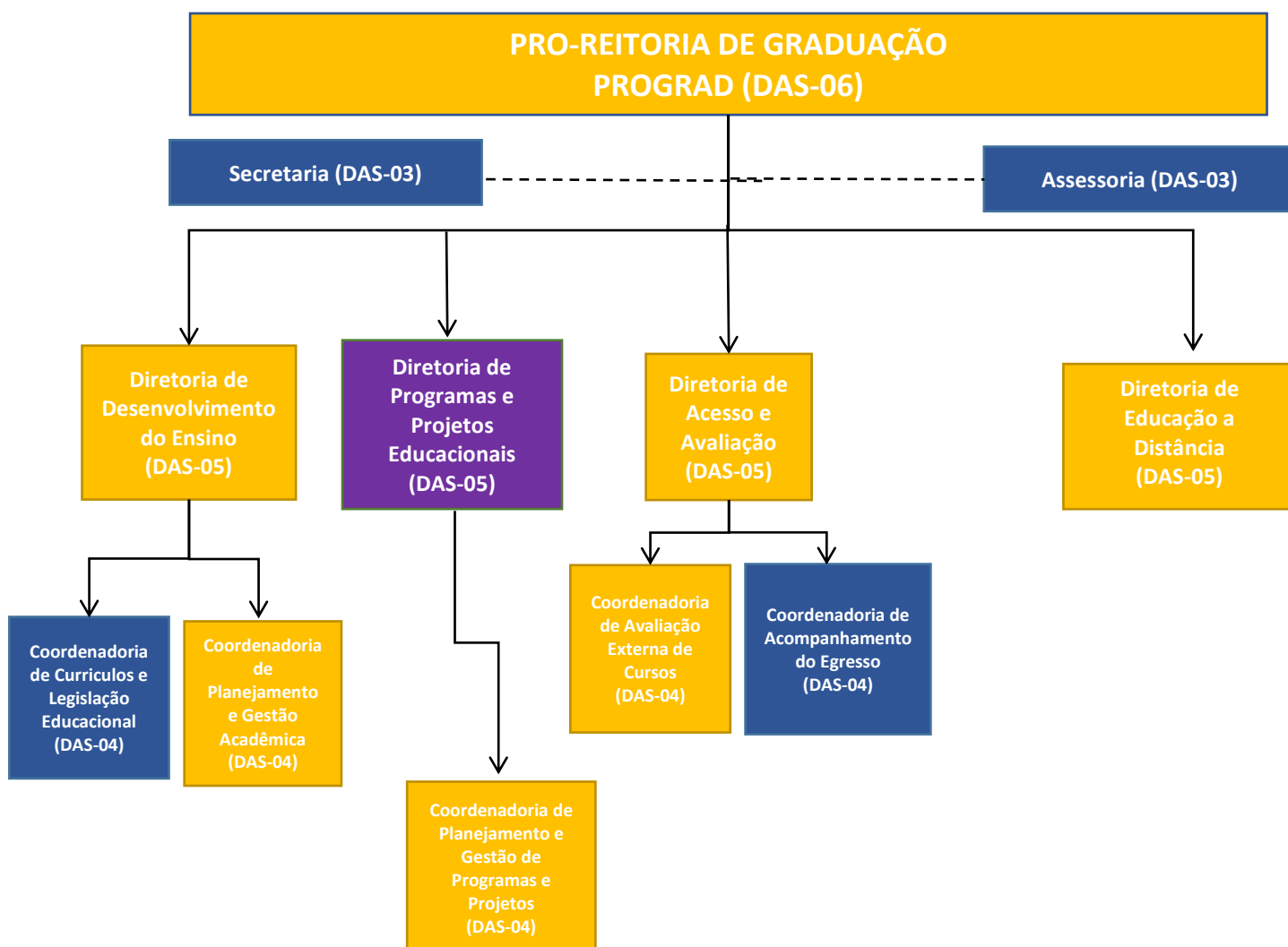
- a) Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD;
- b) Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação - PROPESP;
- c) Pró-Reitoria de Extensão - PROEX;
- d) Pró-Reitoria de Administração - PROAD;
- e) Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN;
- f) Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP;



Observação: PROGESP transforma-se em PROAD, PROPLAN e PROGEP. Criação da Pro-Reitoria de Ações Afirmativas, Inclusão e Equidade.



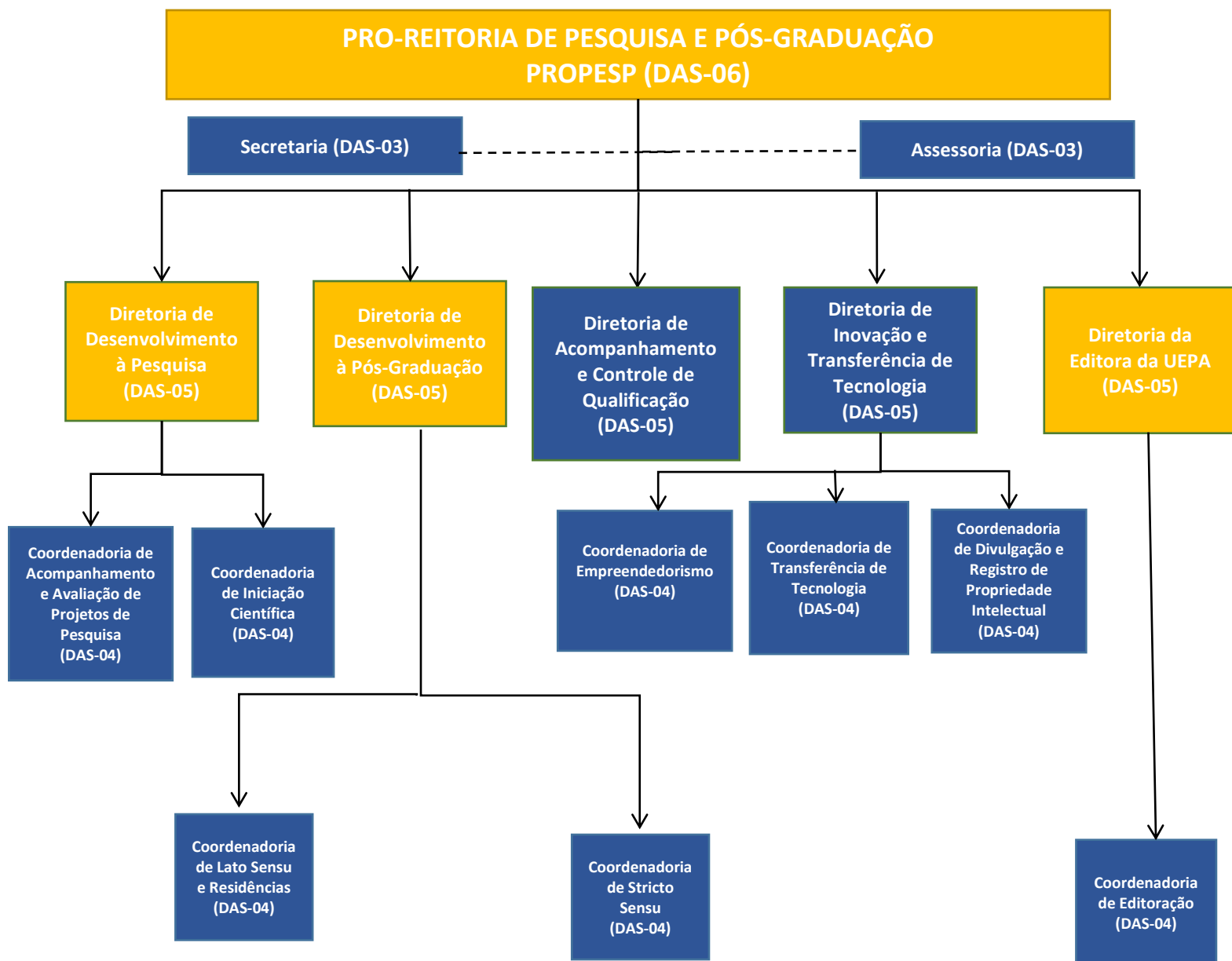
## Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD



### Observação:

- O cargo de Pró-reitor modifica-se de DAS-05 para Das-06.
- Atualmente, conforme a Lei nº 6828/2006, a PROGRAD conta com uma estrutura de 02 diretorias e 04 coordenadorias.
- Criação de uma secretaria DAS-03.

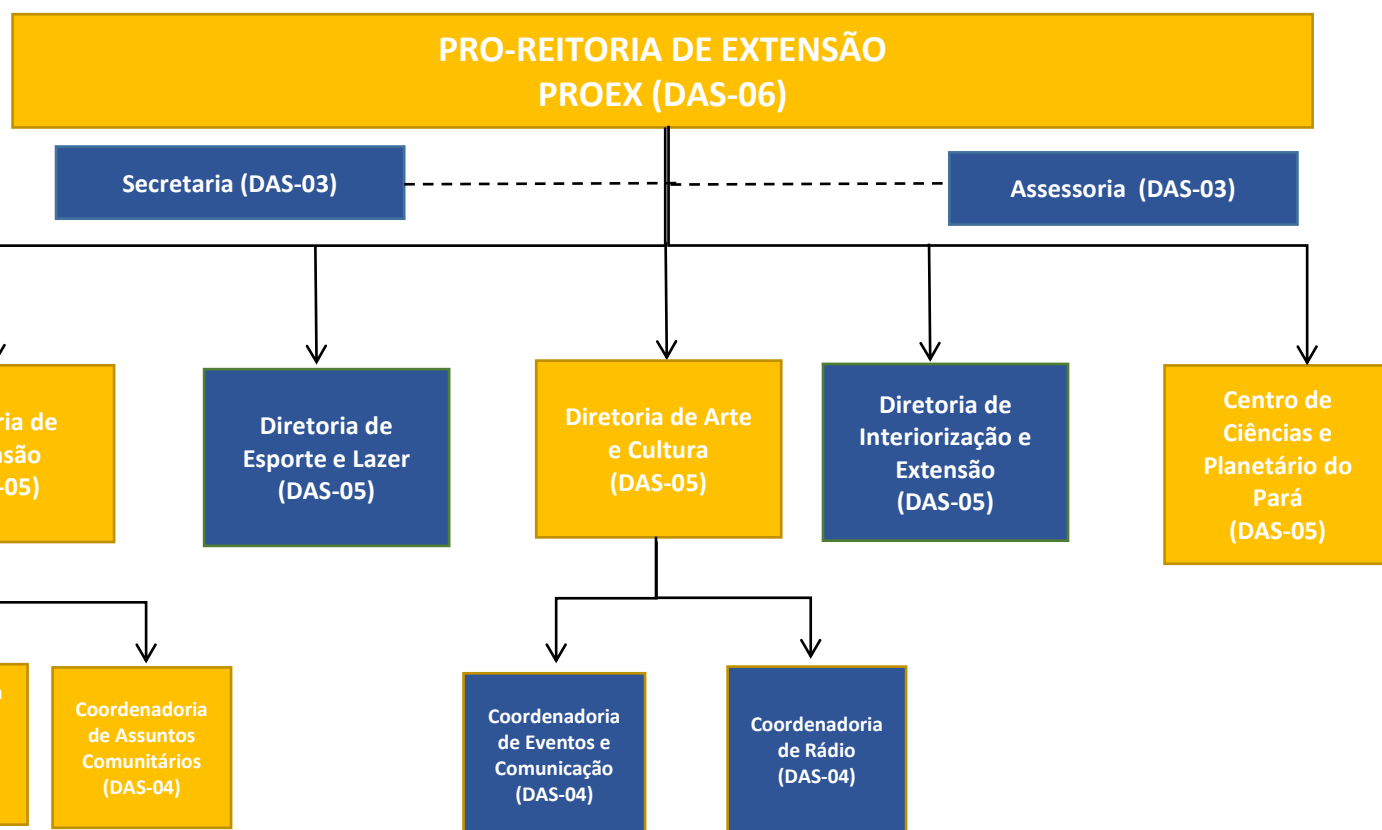
**Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação - PROPESP;**



**Observação:**

- “Diretoria de Acompanhamento e Controle de Qualificação” e “Diretoria de Inovação e Transferência de Tecnologia” estão instituídos, sem DAS, na proposta elas contarão com DAS-05.
- Atualmente a PROPESP não possui nenhuma coordenadoria.
- A EDUEPA possui previsão apenas de um cargo DAS-03 na Lei nº 6828/2006.

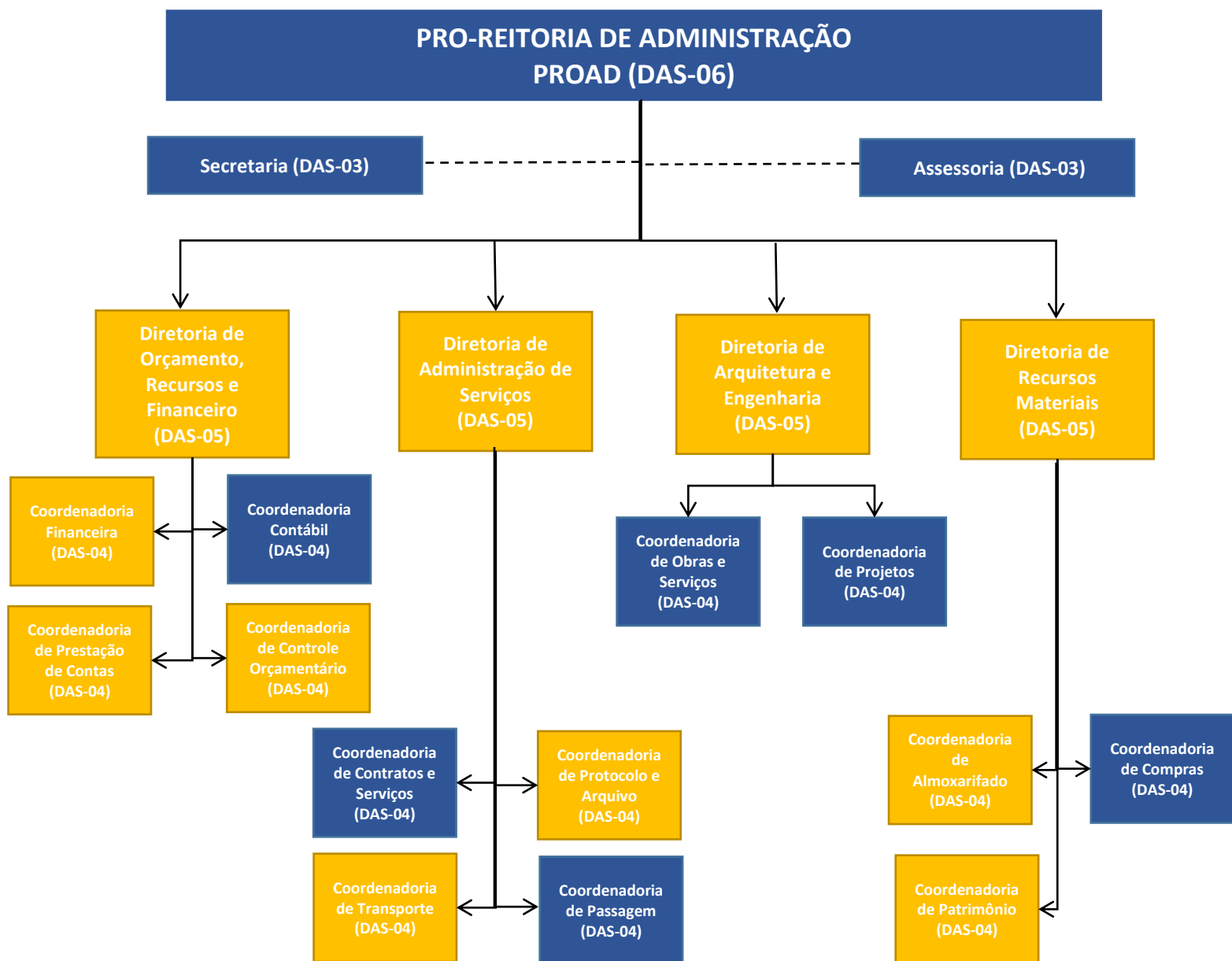
**Pró-Reitoria de Extensão - PROEX;**



**Obsevarção:**

- Modificação do Núcleo de Arte e Cultura em “Diretoria de Arte e Cultura”.
- Modificação do Núcleo de Desporto em “Diretoria de Esporte e Lazer”.
- Criação da “Diretoria de Interiorização e Extensão”.
- Criação das Coordenadorias de Eventos e Comunicação e Coordenadoria de Rádio.

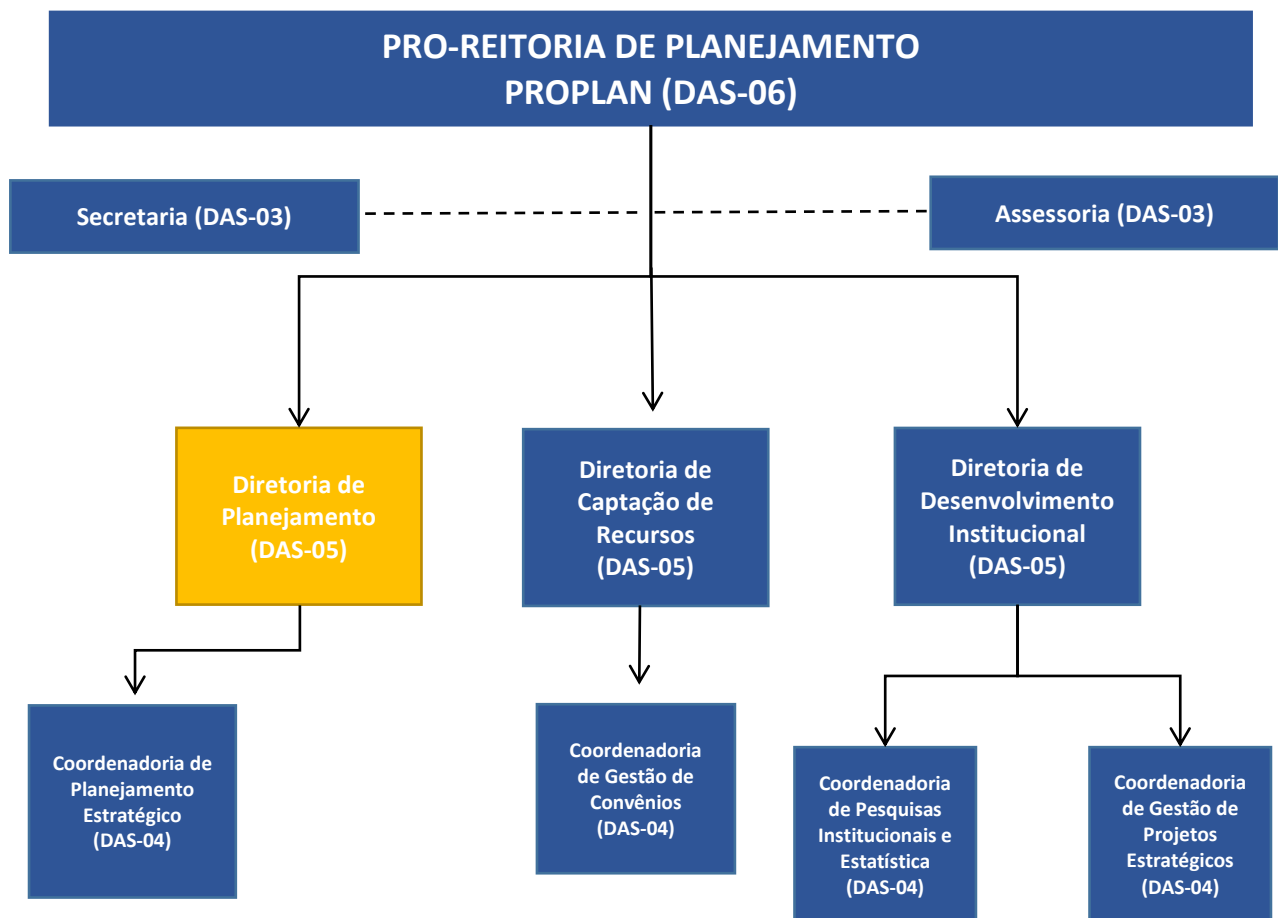
**Pró-Reitoria de Administração - PROAD:**



**Observação:**

- Criação da PROAD.
- As diretorias modificam-se de DAS-04 para Das-05.
- As coordenadorias modificam-se de DAS-02 para DAS-04.
- Criação de 06 novas coordenadorias DAS-04.

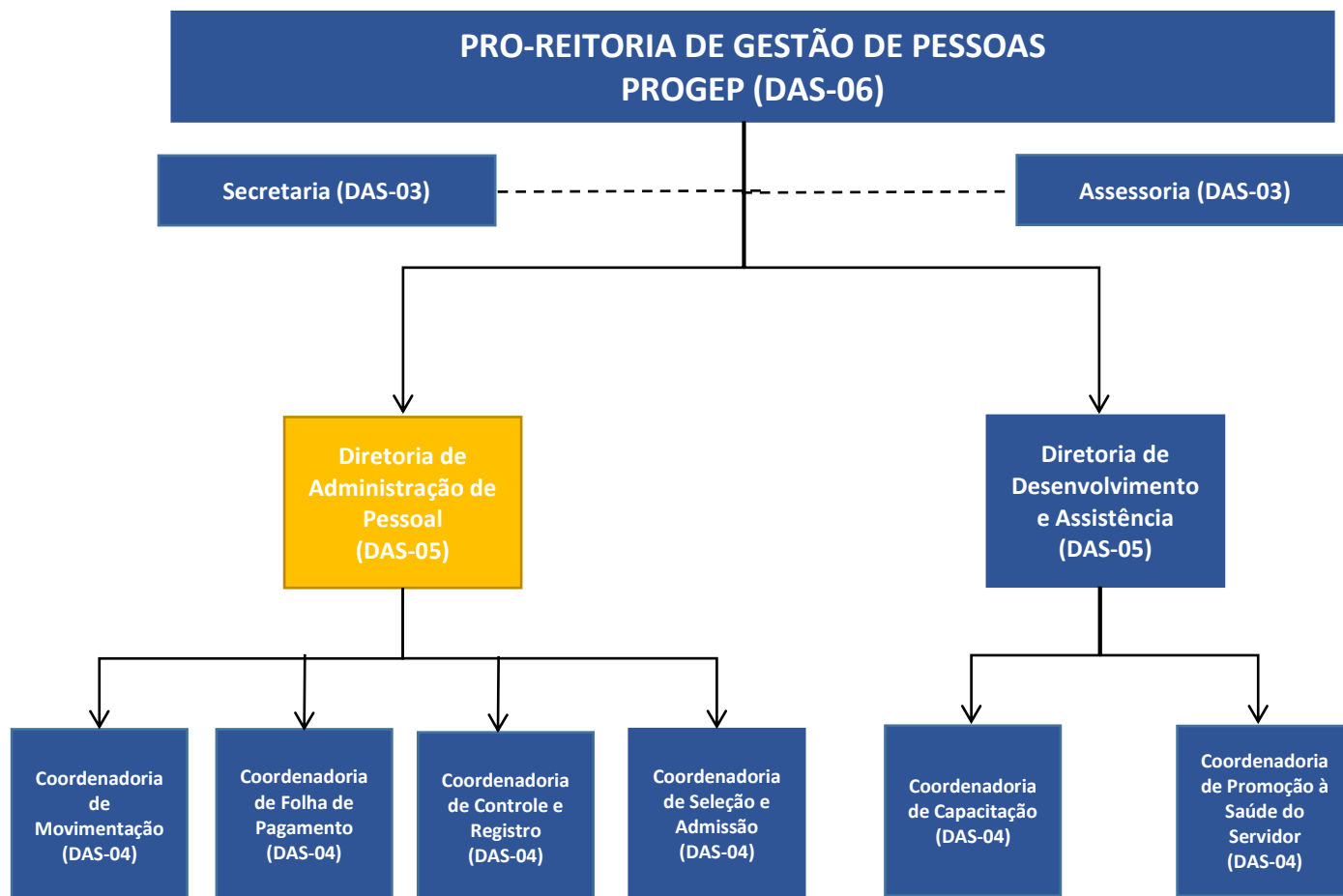
## Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN



### Observação:

- Criação da PROPLAN.
- “Diretoria de Desenvolvimento Institucional” já está instituída, contudo sem DAS.
- “Diretoria de Captação de Recursos” já instituída no CONSUM, contudo sem DAS, ficará vinculada a PROPLAN, com uma coordenadoria.

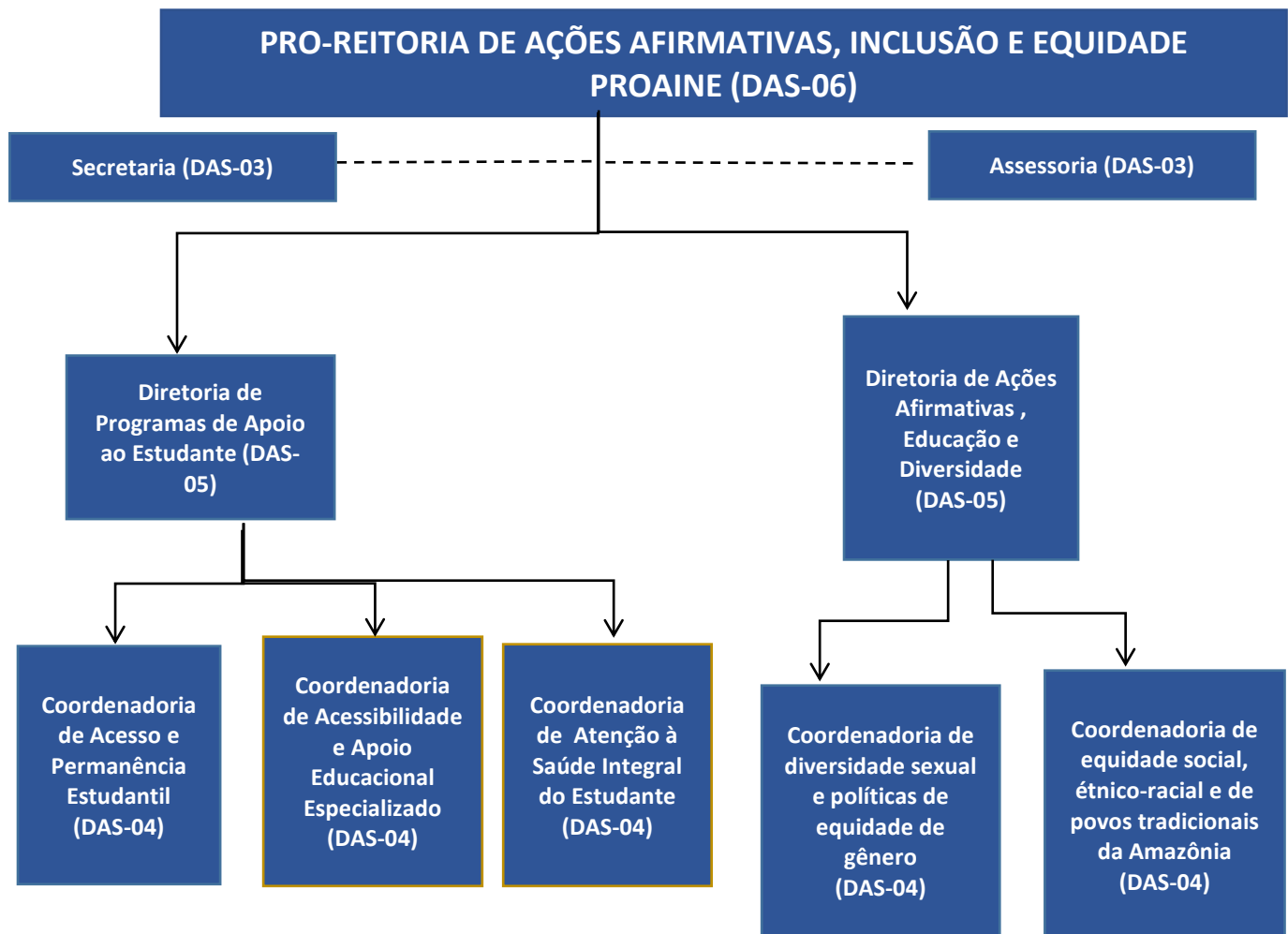
## Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP



### Observação:

- Criação da PROGEP.
- “Diretoria de Desenvolvimento e Assistência” já está instituída, contudo sem DAS na Lei.
- Criação de 06 coordenadorias DAS-04.
- Criação de uma secretaria DAS-03.
- A “Coordenadoria de Promoção à Saúde do Servidor” seria o equivalente hoje ao Núcleo de Assistência ao Servidor (NAS).

**Pro-Reitoria de Ações Afirmativas, Inclusão e Equidade:**



Obsevarção:

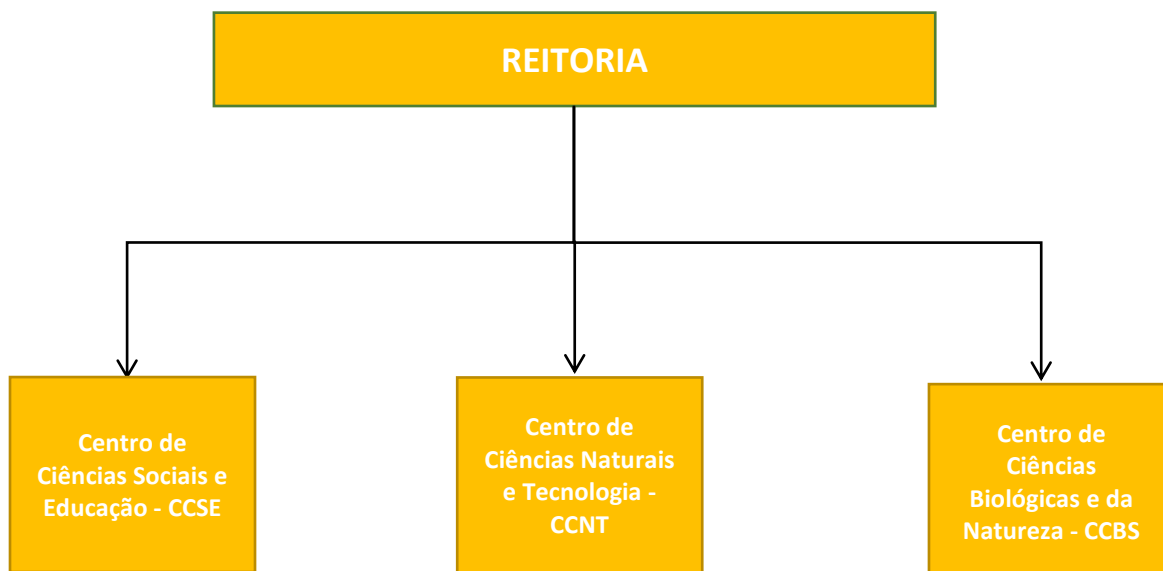
- Criação da Pró-Reitoria de Ações Afirmativas, Inclusão e Equidade

CENTROS



## VII. ÓRGÃOS EXECUTIVOS SETORIAIS

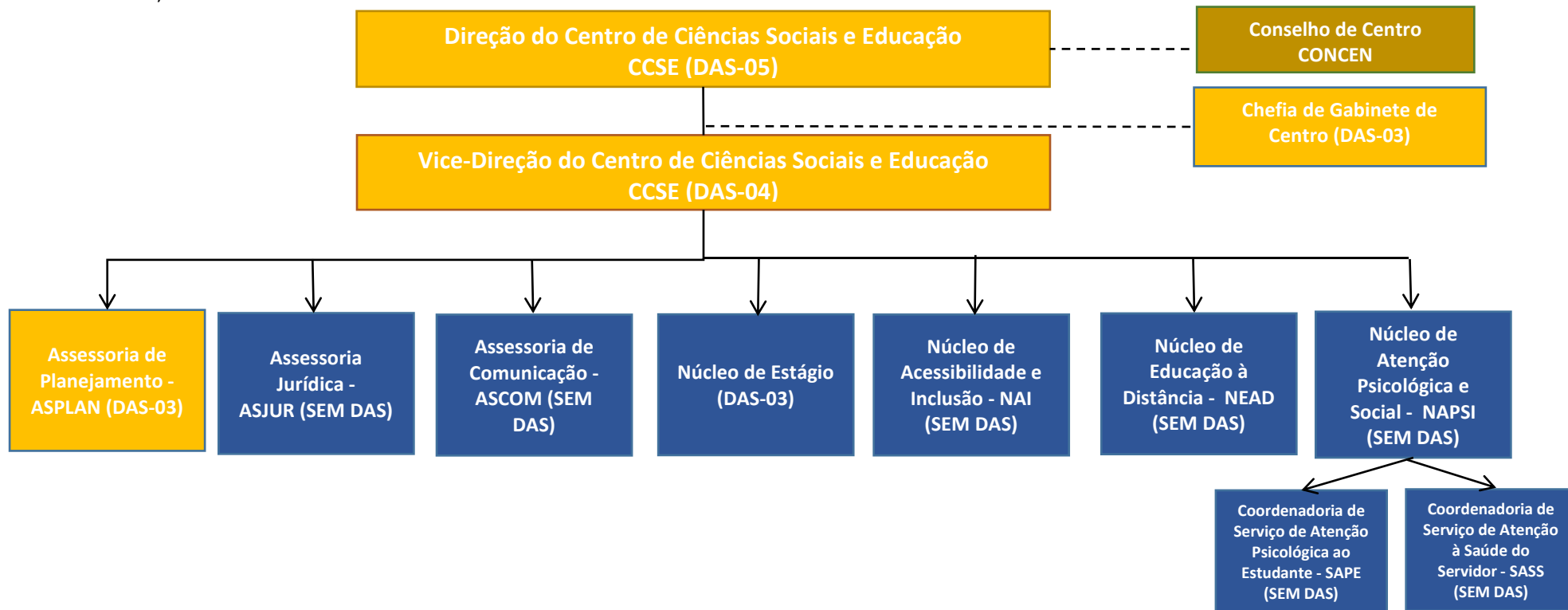
- a) Centro de Ciências Sociais e Educação - CCSE
- b) Centro de Ciências Naturais e Tecnologia - CCNT
- c) Centro de Ciências Biológicas e da Natureza - CCBS



Observação:

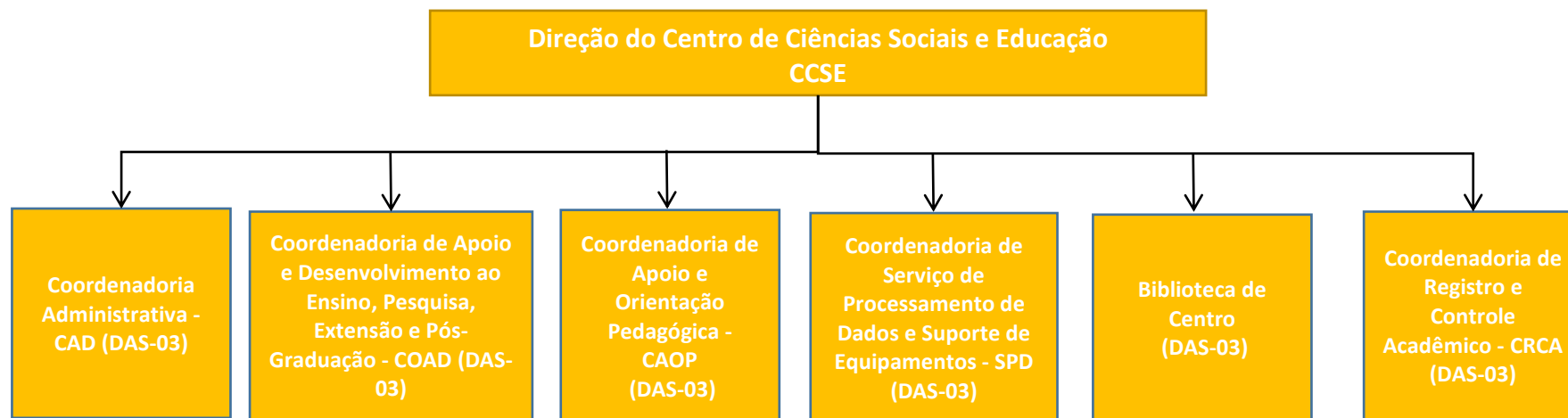
## **Centro de Ciências Sociais e Educação - CCSE**

(Assessoria e Núcleos)



Observação:

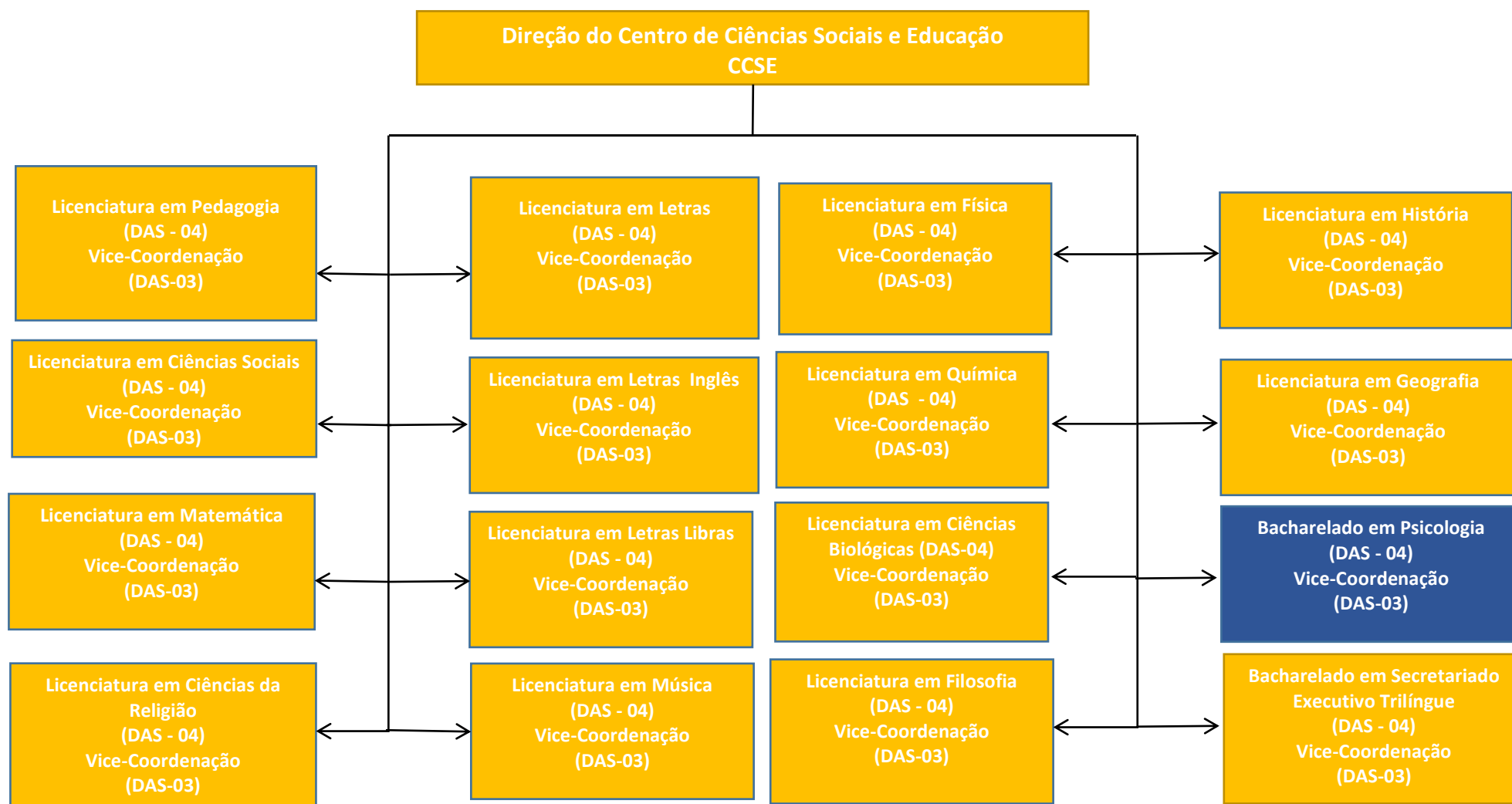
(Coordenações de Apoio)



Observação:

- Modificação de DAS-02 para DAS-03 para as coordenadorias de Centro e Biblioteca, já estão previstos pela Lei nº 6.828/2006.

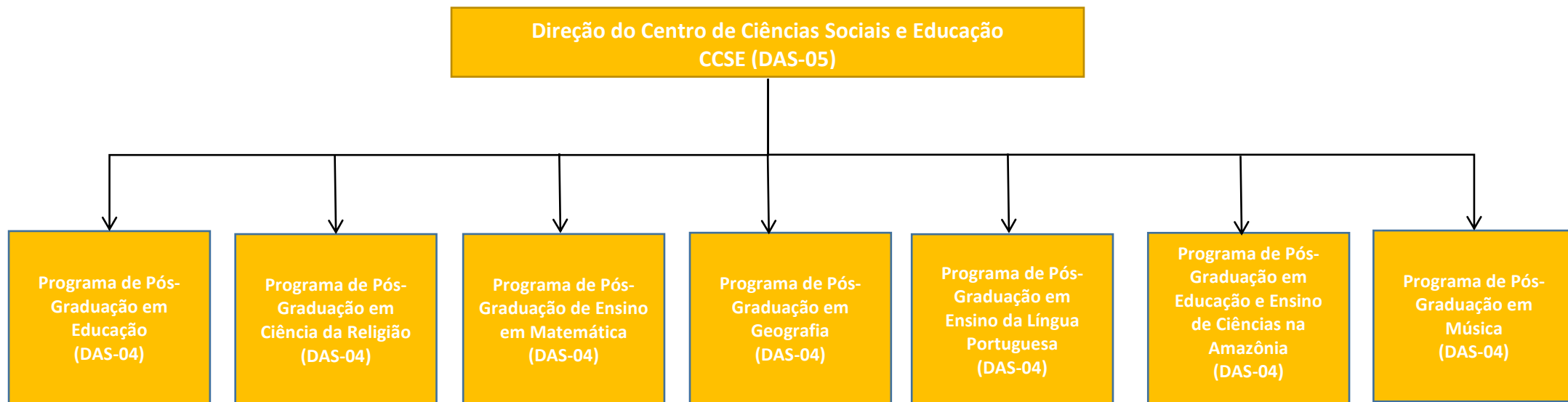
(Coordenações de Curso de Graduação)



Observação:

- Criação do Bacharelado em Psicologia.
- Modificação de DAS-03 para DAS-04 para o coordenador de curso de graduação, vinculados aos centros da capital.
- Criação de Vice-Coordenação de cursos de graduação da capital.
- A ideia é criar vice-coordenações de curso que serão responsáveis pela lotação. **(Portanto, mais 16 DAS-03)**
- As vices coordenações formarão um conselho docente que cuidará das questões de lotação docente e outras questões específicas ligadas a categoria, com reunião mensal.
- **Na listagem ao fim do relatório estão previstos mais 04 cargos de Coordenador e Vice- Coordenador de Curso de Graduação do CCSE.**
- A Comissão optou por deixar a previsão de mais 04 cargos de Coordenador e Vice-Coordenador de Curso de Graduação apenas na listagem anexa, uma vez que ainda não há definição sobre quais cursos serão criados. Diferentemente do curso de Psicologia, que, embora ainda não implantado, já foi indicado pelo CCSE.

(Pós-Graduação Stricto Sensu)

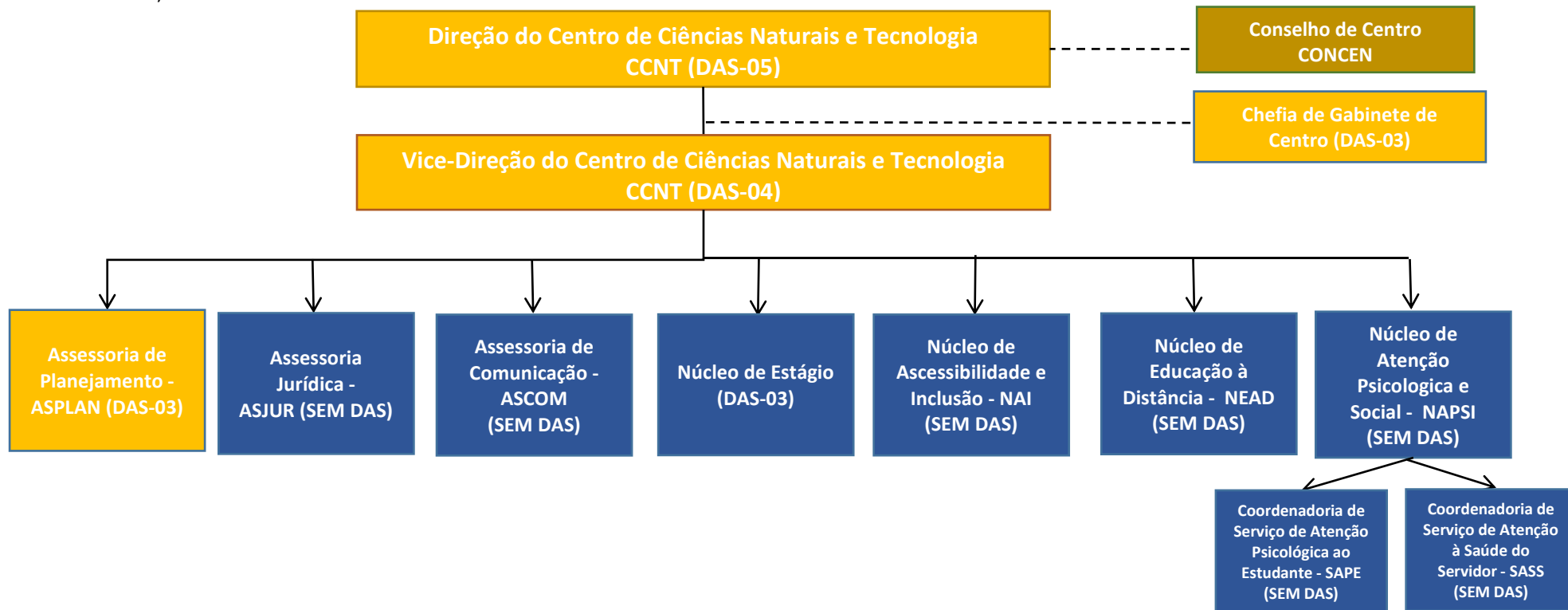


Observação:

- Criação de 07 cargos DAS-04 para “Coordenador de programa de pós-Graduação”.
- **Na listagem ao fim do relatório estão previstos mais 04 DAS-04, para novos cursos strict sensu do CCSE.**
- A Comissão optou por deixar a previsão de mais 04 cargos de Coordenador de Pós-Graduação apenas na listagem anexa, uma vez que ainda não há definição sobre quais cursos serão criados

## Centro de Ciências Naturais e Tecnologia - CCNT

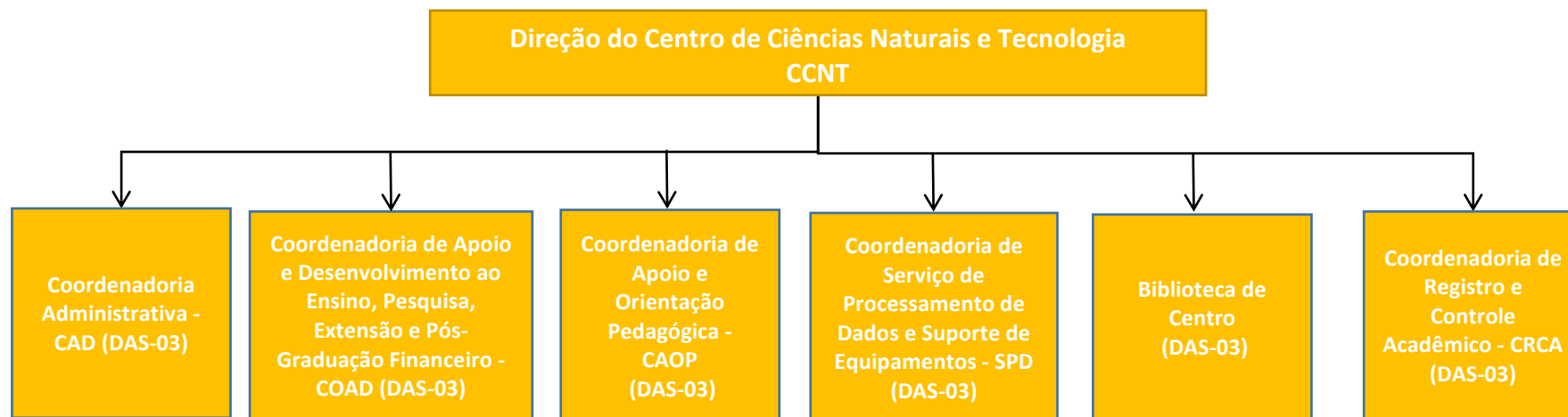
(Assessoria e Núcleos)



### Observação:

- Direção do Centro passa de DAS-04 para DAS-05.
- Vice-Direção de Centro passa de DAS-03 para DAS-04.
- Chefia de Gabinete passa de DAS-02 para DAS-03.
- ASPLAN passa de DAS-02 para DAS-03.

(Coordenações de Apoio)

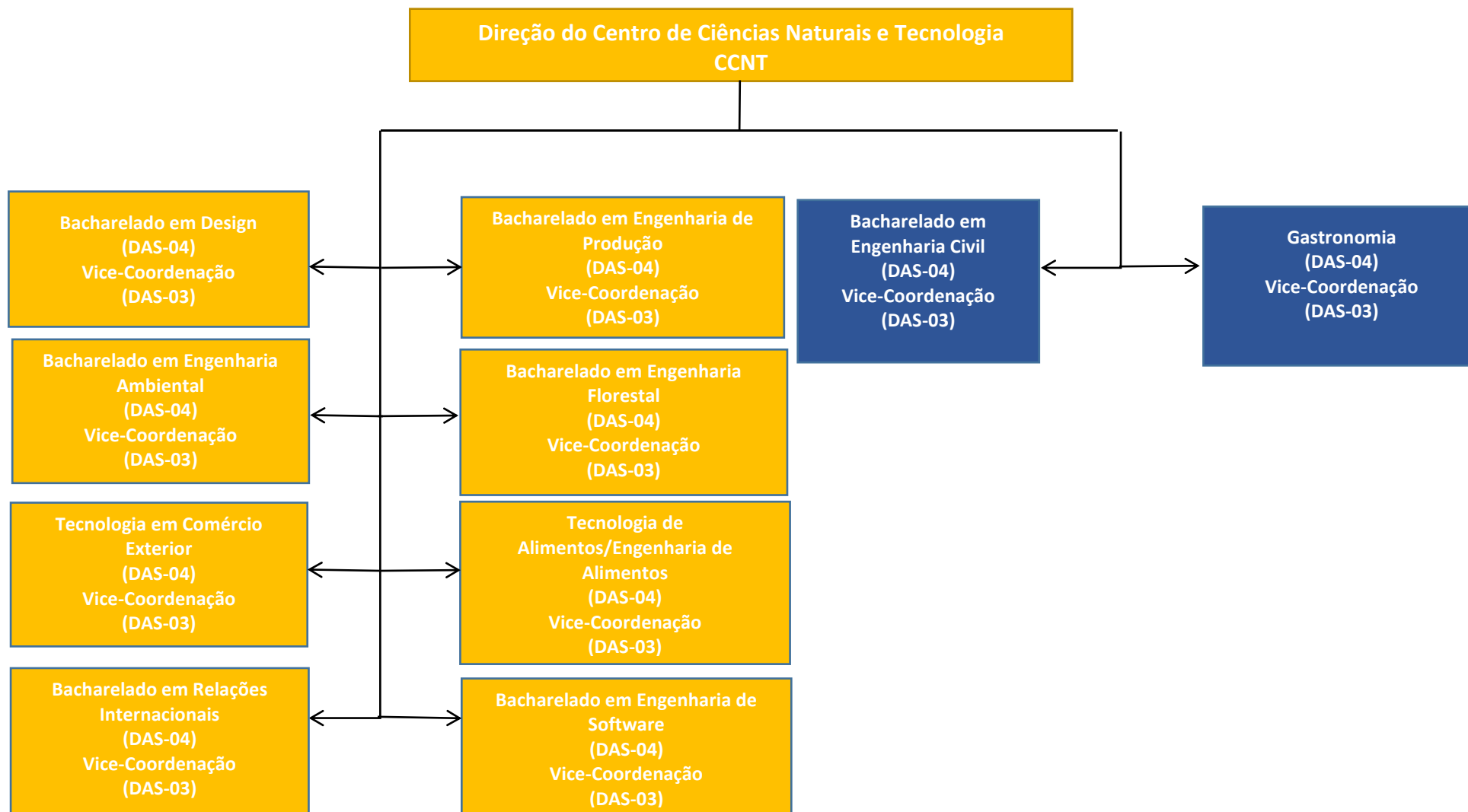


Observação:

- Modificação de DAS-02 para DAS-03 para as Coordenadorias e Biblioteca, já estão previstos pela Lei nº 6.828/2006.



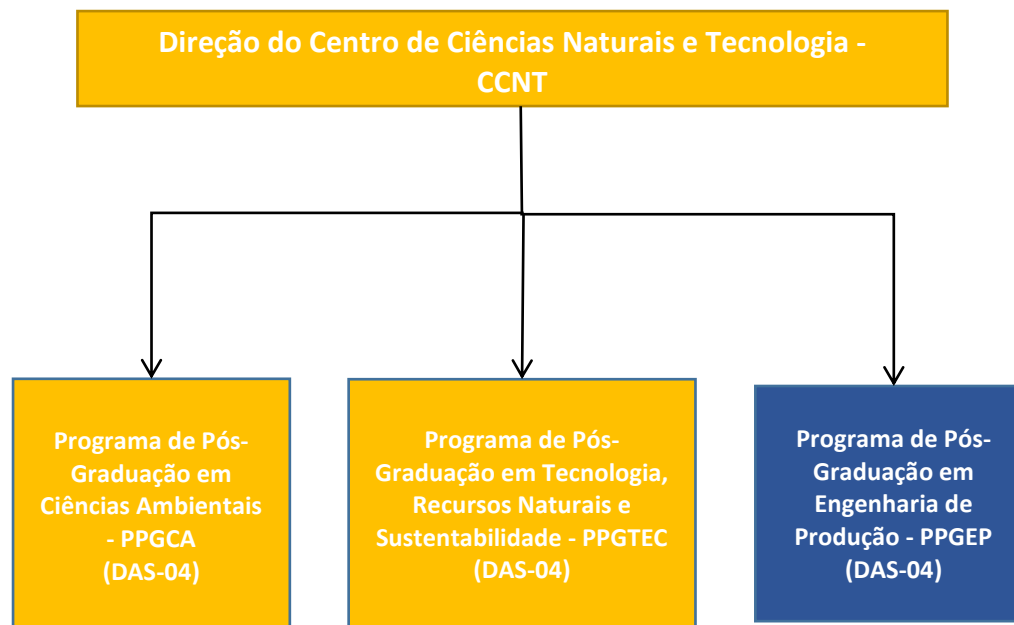
(Coordenações de Curso de Graduação)



Observação:

- Modificação de DAS-03 para DAS-04 para o coordenador de curso de graduação.
- Criação dos cargos de Vice-Coordenação de graduação.
- Criação do Bacharelado em “Engenharia Civil” e “Gastronomia”.

(Pós-Graduação Stricto Sensu)

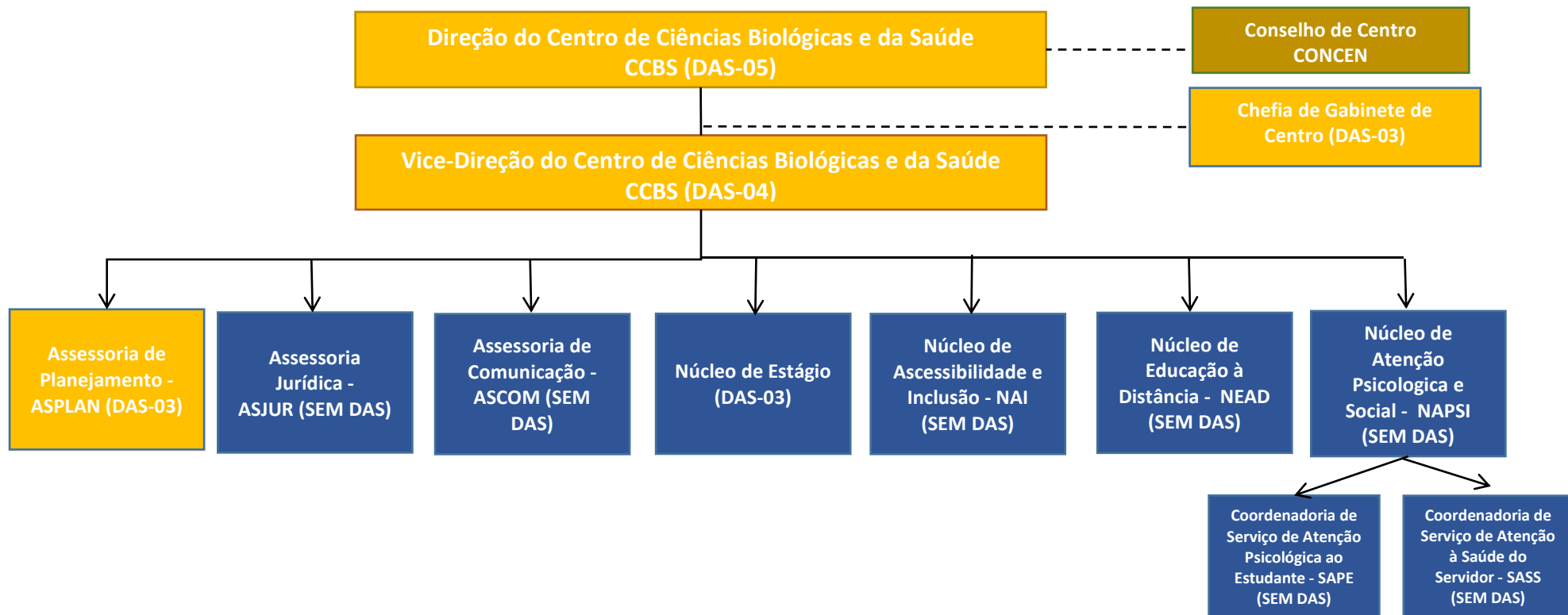


Observação:

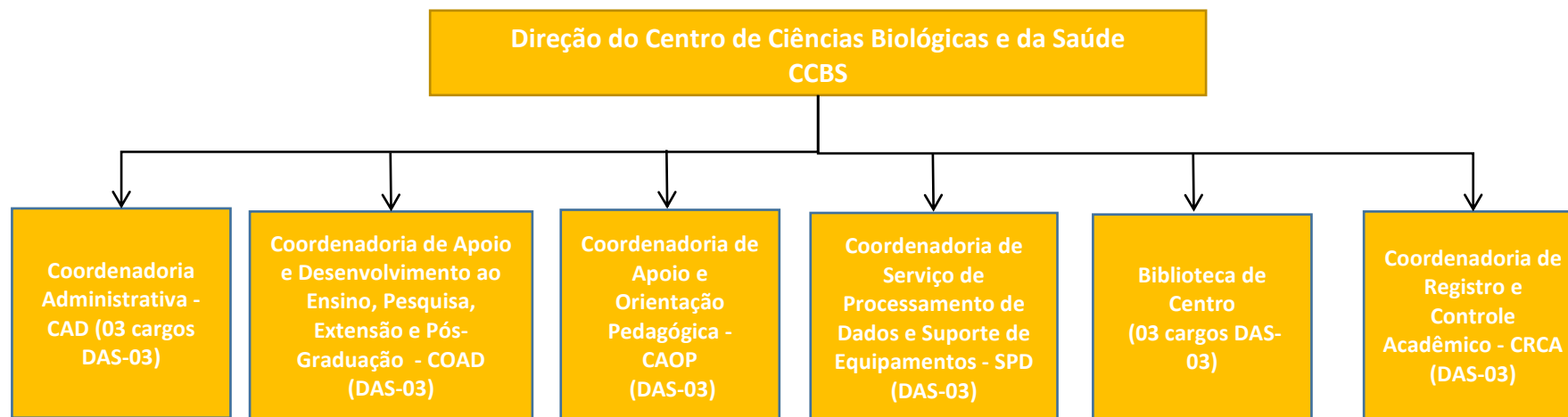
- Criação de 03 cargos DAS-04 para “Coordenador de Programa de pós-Graduação”.
- A Lei nº 6.828/2006 prevê apenas 01 cargo DAS-02 de “Coordenador de Programa de Pós-Graduação Strictu Senso do CCNT.
- Criação do curso de pós-graduação em “Engenharia de Produção”.
- **Na listagem ao fim do relatório estão previstos mais 03 DAS-04, para novos cursos strict sensu do CCSE.**
- A Comissão optou por deixar a previsão de mais 03 cargos de Coordenador de Pós-Graduação apenas na listagem anexa, uma vez que ainda não há definição sobre quais cursos serão criados.

## Centro de Ciências Biológicas e da Saúde - CCBS

(Assessoria e Núcleos)



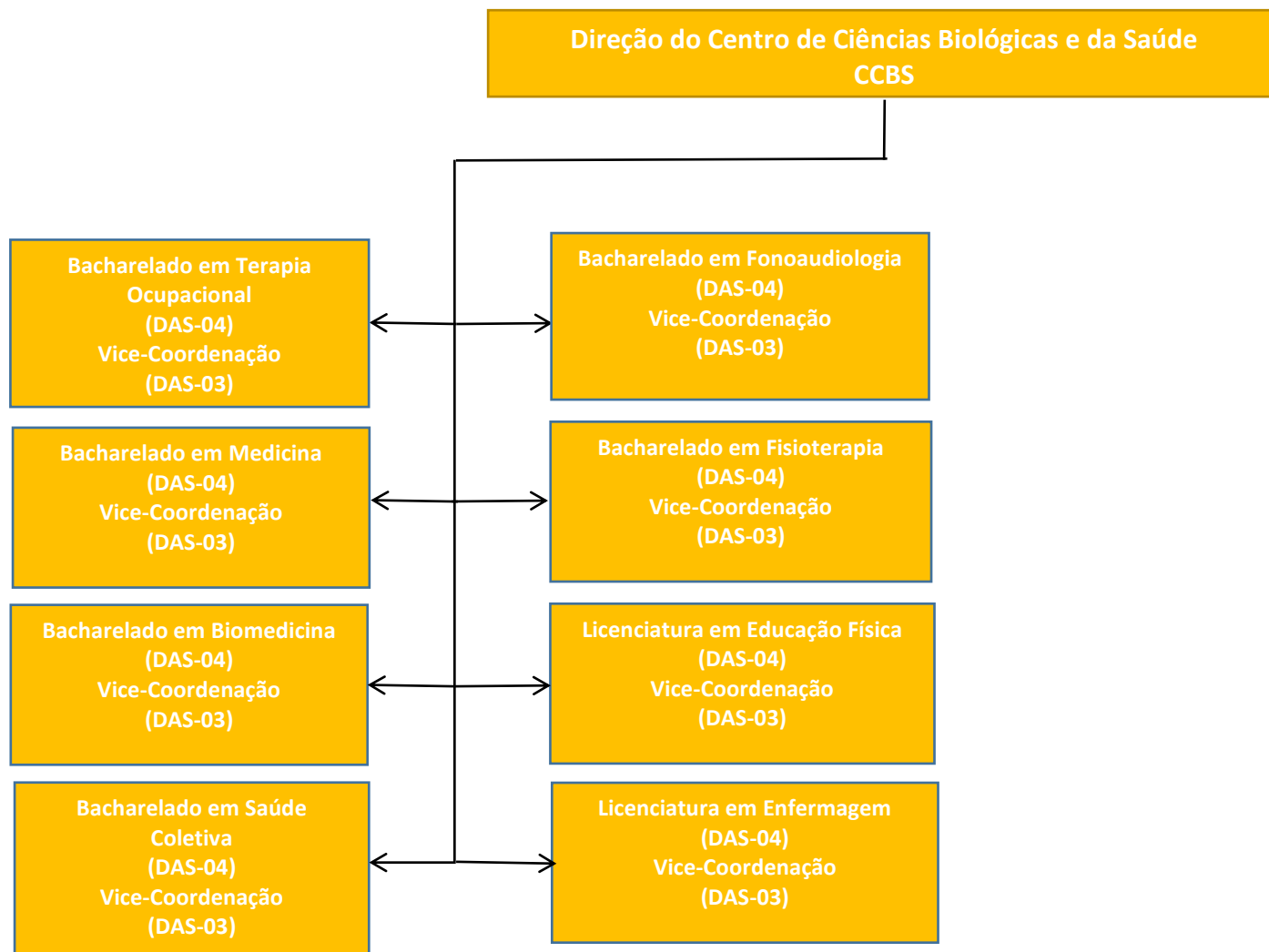
(Coordenações de Apoio)



**Observação:**

- As Bibliotecas dos Campus Coordenação de Enfermagem e Ed. Física estão previstas na listagem ao fim do relatório como: Coordenador de Biblioteca de Centro - CCBS 3 DAS-03.

(Coordenações de Curso de Graduação)

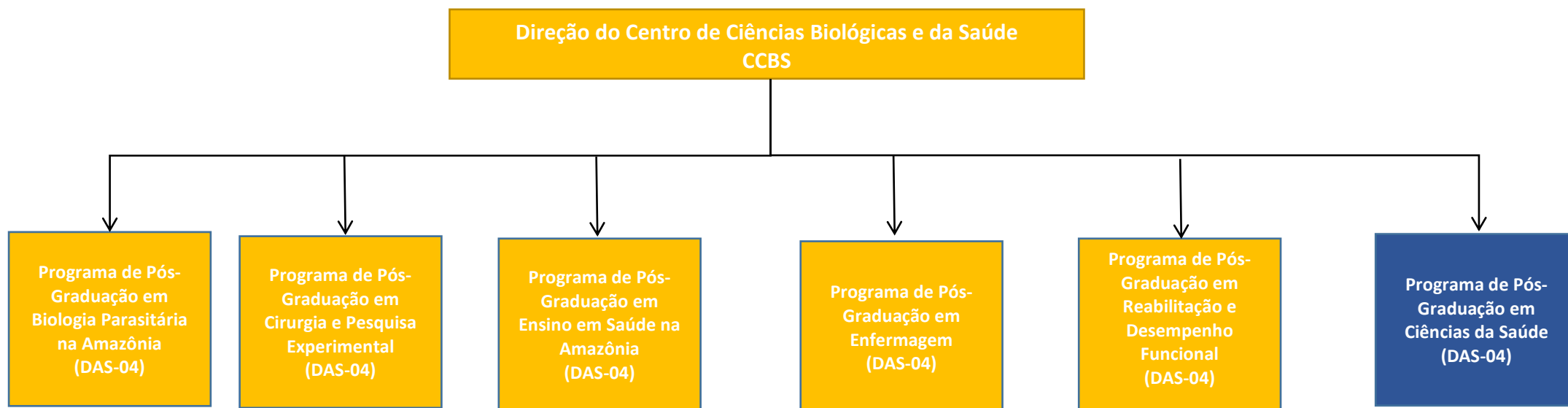


Observação:

- Modificação de DAS-03 para DAS-04 para o coordenador de curso de graduação.
- **Na listagem ao fim do relatório estão previstos mais 02 DAS-04 (coordenador) e 02 DAS-03 (vice-coordenador), para futuros cursos de graduação do CCBS.**
- A Comissão optou por deixar a previsão dos novos cargos apenas na listagem anexa, uma vez que ainda não há definição sobre quais cursos serão criados.

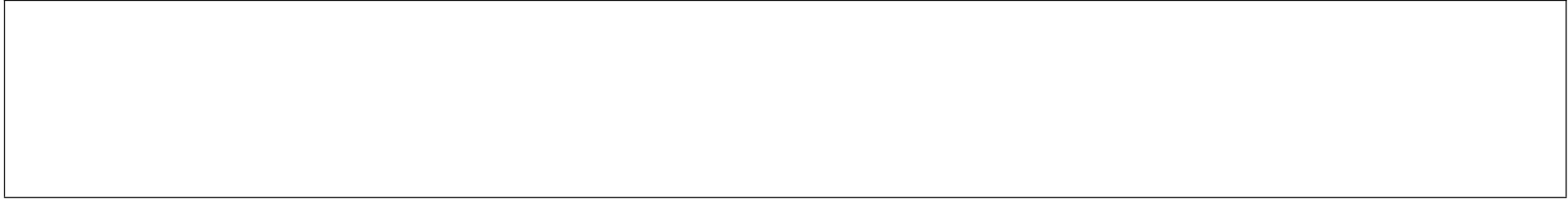


(Pós-Graduação Stricto Sensu)

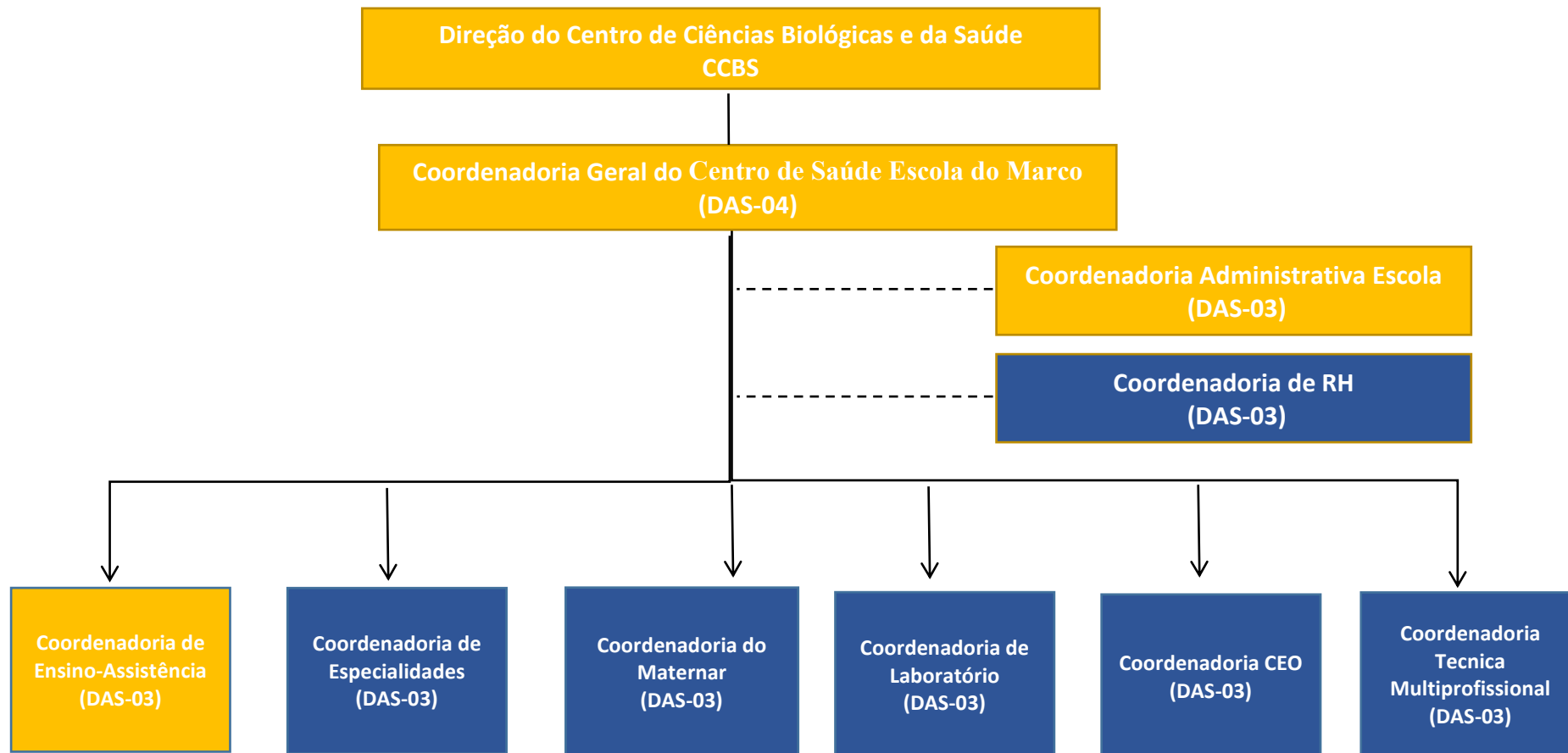


Observação:

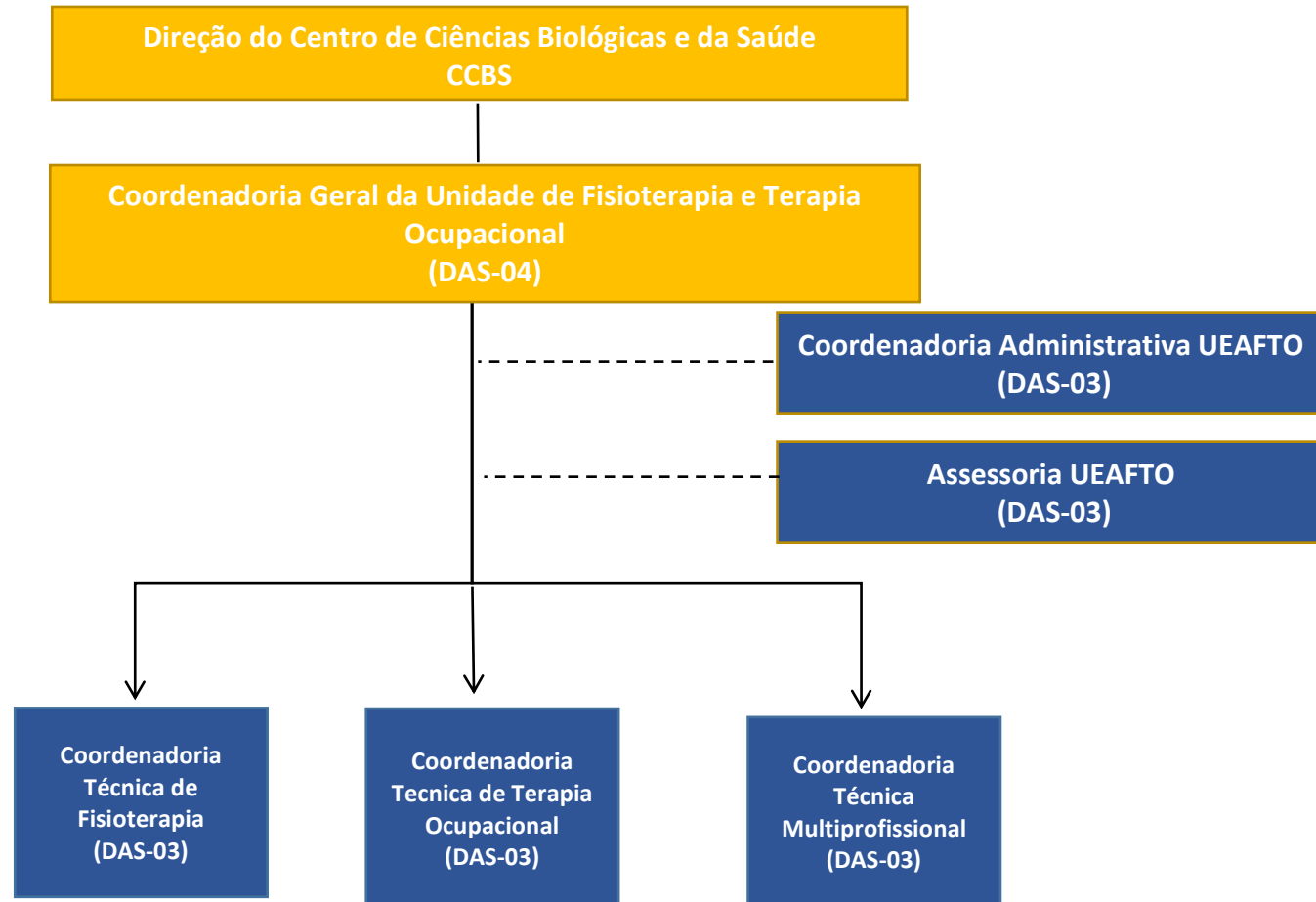
- Na listagem ao fim do relatório estão previstos mais 02 cargos de Coordenador de curso de Pós-graduação stricto sensu do CCBS.
- A Comissão optou por deixar a previsão de mais 02 cargos de Coordenador apenas na listagem anexa, uma vez que ainda não há definição sobre quais cursos serão criados. Diferentemente da pós-graduação em “Ciências da Saúde”, que, embora ainda não implementada, já foi indicada pelo CCBS.



**Centro de Saúde Escola do Marco**



**Unidade de Fisioterapia e Terapia Ocupacional – UEAFTO**



**CAMPI**

Durante o processo de discussão e coleta de propostas, verificou-se que cada campus apresentou sugestões muito diversas, frequentemente discordantes entre si. Esse cenário resultou em estruturas organizacionais bastante distintas, o que se revelou confuso, ineficiente e pouco vantajoso para a universidade como um todo. Diante desse cenário, a Comissão de Reestruturação Organizacional propôs a adoção de uma estrutura administrativa comum para os campi do interior, respeitando, contudo, suas diferentes dimensões e realidades locais, elaborando uma proposta de organização por Região de Integração do Estado do Pará.

Para tanto, os campi passam a ser classificados em duas categorias: **Campus Avançado** e **Campus Coordenação**.

O **Campus Avançado** é aquele que, por sua maior dimensão, quantidade de cursos, número de docentes e discentes, infraestrutura instalada e papel estratégico, assume a função de **polo regional de atuação acadêmico-administrativa**. Esses campi terão papel articulador dentro de sua respectiva Região de Integração, promovendo o diálogo institucional com os centros temáticos e a Reitoria, sem, no entanto, estabelecer qualquer vínculo de subordinação com os demais campi.

Já o **Campus Coordenação** é composto por unidades com menor porte e complexidade, mas com importância estratégica dentro de sua região, e que passarão a contar com estrutura própria, com foco na execução das atividades de ensino, pesquisa, extensão e pós-graduação.

**Todos os campi**, independentemente da sua classificação, contarão com uma **Coordenadoria de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Pós-Graduação (COAD – DAS-03)**, que será responsável por articular e apoiar as ações acadêmico-administrativas da unidade, respeitando as diretrizes institucionais e promovendo o atendimento às demandas locais.

Considerando os critérios de porte institucional, infraestrutura, número de cursos, quantidade de discentes e corpo docente, apenas os campi de **Santarém** e **Marabá** foram definidos como **Campus Avançado**. Ambos possuem mais de **500 alunos matriculados** e um corpo docente com **mais de 50 professores**, além de apresentarem estrutura acadêmico-administrativa mais consolidada. Por essas razões, esses campi se aproximam, em complexidade e capacidade de gestão, dos Centros localizados na capital. Os demais campi, embora igualmente importantes, foram classificados como **Campus Coordenação**, mantendo sua autonomia e atuando de forma articulada com os Campi Avançados da respectiva região de integração.

Essa proposta tem como objetivo principal, através da descentralização das atividades acadêmico-administrativas da capital, promover uma maior integração entre os campi do interior, proporcionando autonomia em suas decisões estratégicas, visando assim otimizar recursos, promover sinergia e facilitar a comunicação entre os diversos campi. Além disso, o fortalecimento dos Campi Avançados permitirá que cada Região de Integração tenha suas particularidades e necessidades específicas atendidas de forma mais eficiente.

Acreditamos que essa reestruturação organizacional, baseada na formação de polos por Região de Integração, com articulação horizontal entre os campi, fortalecerá a atuação da Universidade do Estado do Pará no interior do estado, ao mesmo tempo em que favorecerá uma melhor articulação com Belém. Essa proposta busca alinhar os interesses e necessidades de cada campus, considerando suas peculiaridades, sem deixar de lado a perspectiva global da instituição.

Recomendamos, portanto, que esta proposta seja cuidadosamente avaliada, a fim de proporcionar uma maior eficiência e integração entre os campi do interior, promovendo o desenvolvimento acadêmico e administrativo em consonância com as particularidades e demandas de cada Região de Integração.

#### CAMPUS AVANÇADO

- Campus Santarém
- Campus Marabá

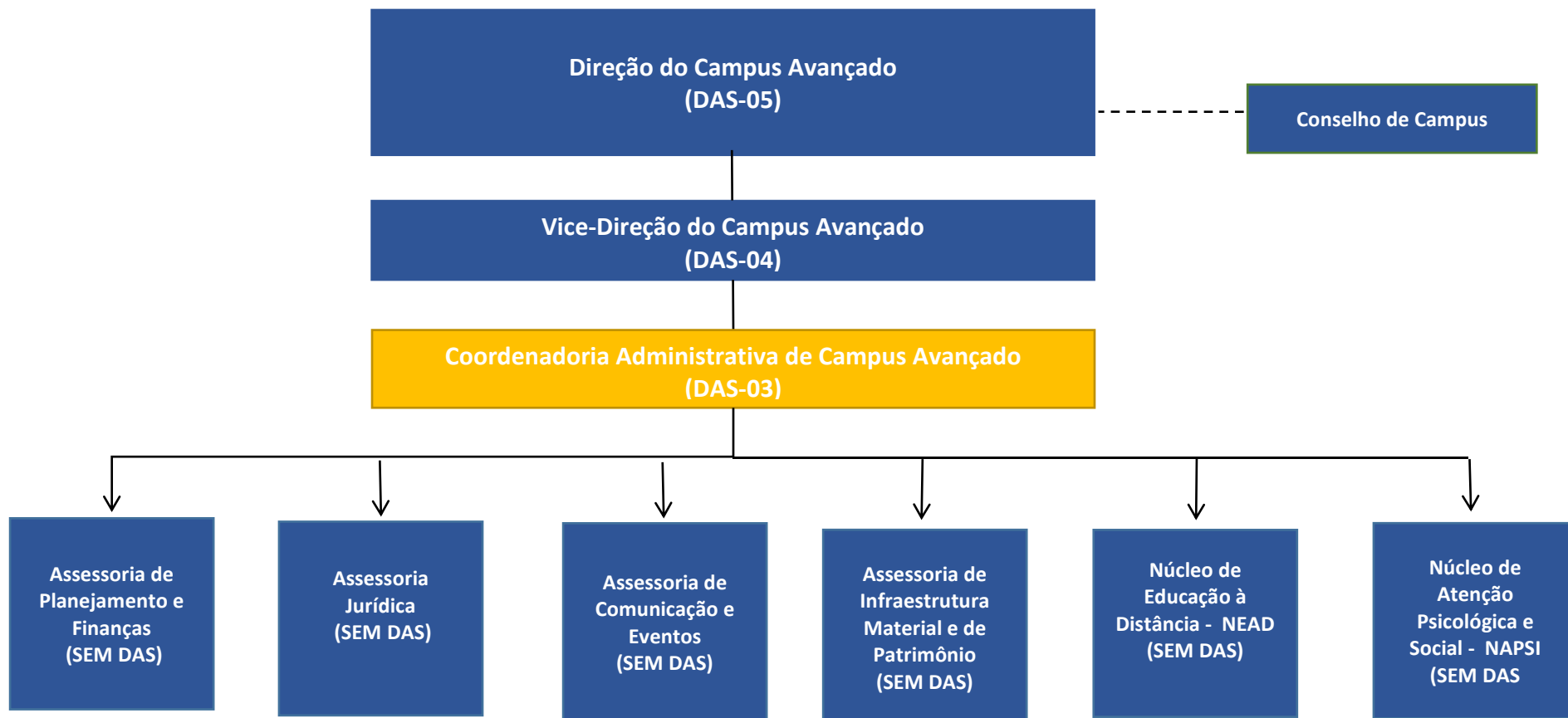
#### CAMPUS COORDENAÇÃO

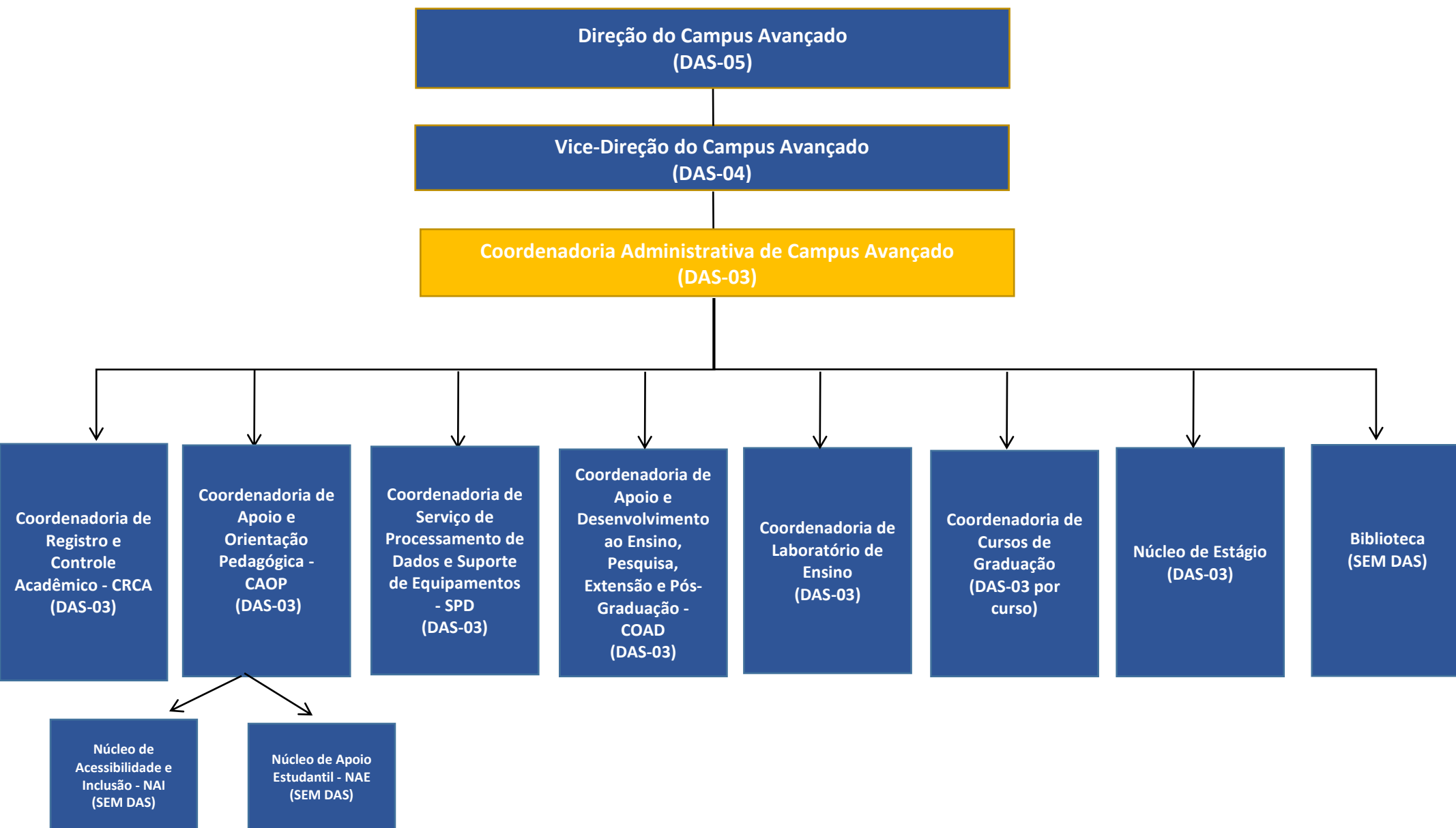
- Campus Educação Física
- Campus Enfermagem
- Campus Paragominas
- Campus Altamira
- Campus Salvaterra
- Campus Barcarena
- Campus Ananindeua

- Campus Conceição do Araguaia
- Campus Moju
- Campus São Miguel do Guamá
- Campus Vigia de Nazaré
- Campus Bragança
- Campus Igarape-Açu
- Campus Tucuruí
- Campus Redenção
- Campus Cametá
- Campus Castanhal
- Campus Parauapebas

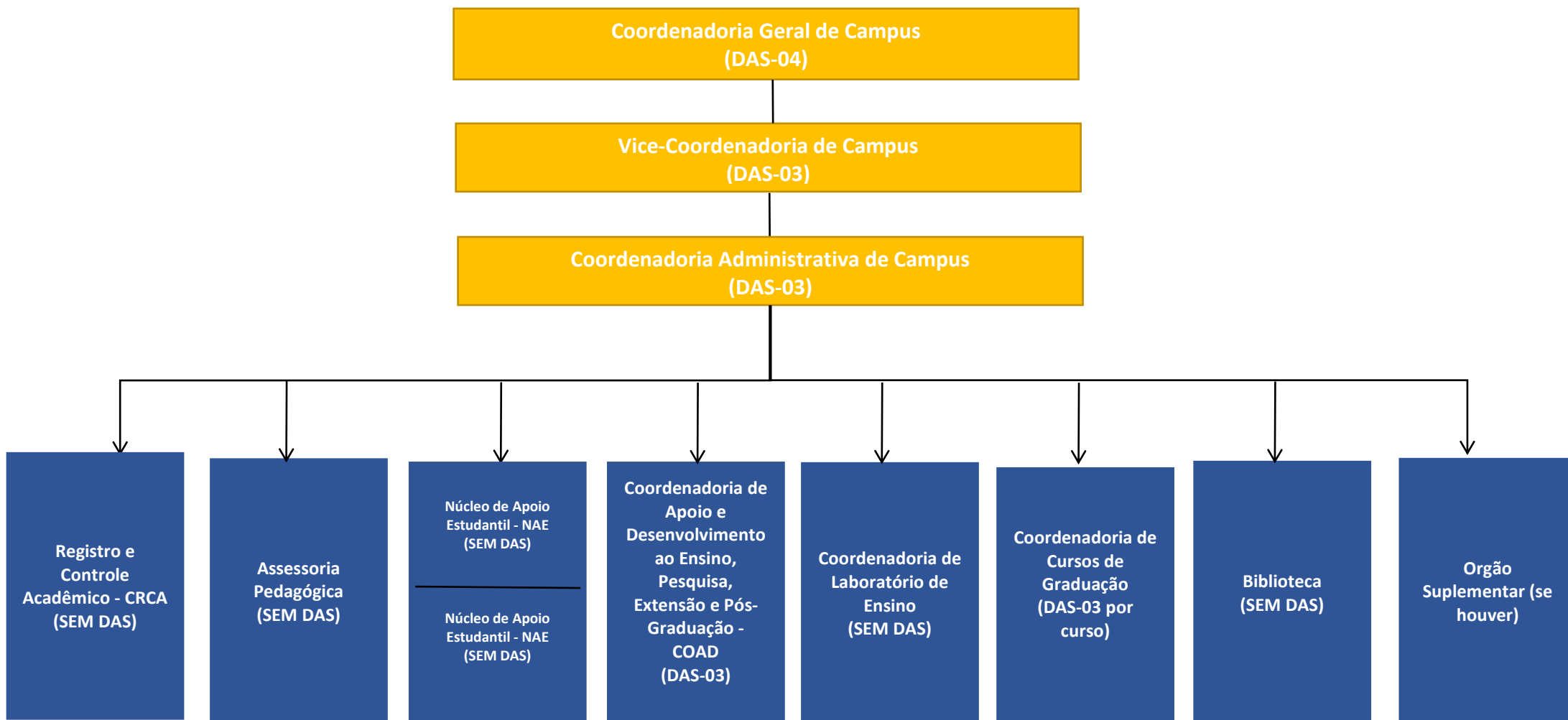


# CAMPUS AVANÇADO





# CAMPUS COORDENAÇÃO





# **QUADRO DE CARGOS DE PROVIMENTO EM COMISSÃO DA UEPA ESTRUTURA ATUAL**

DENOMINAÇÃO CARGO	PADRÃO	QTDE.	QTDE.
Reitor	*	2	1
Vice-Reitor	DAS-06		1
Pro-Reitor de Gestão e Planejamento	DAS-05	4	1
Pro-Reitor de Graduação			1
Pro-Reitor de Pesquisa e Pós-graduação			1
Pro-Reitor de Extensão			1
Diretor de Centro de Ciências Sociais e Educação	DAS-04	20	1
Diretor de Centro de Ciências Biológicas e da Saúde			1
Diretor de Centro de Ciências Naturais e Tecnologia			1
Diretor de Administração de Recursos Materiais			1
Diretor de Administração de Serviços			1
Diretor de Gestão de Pessoas			1
Diretor de Administração de Recursos Financeiros			1
Diretor de Planejamento Estratégico			1
Diretor de Acesso e Avaliação			1
Diretor de Desenvolvimento do Ensino			1
Diretor de Desenvolvimento à Pesquisa			1

Diretor de Desenvolvimento à Pós-Graduação			1
Diretor de Apoio à Extensão			1
Procurador Chefe			1
Diretor do Planetário			1
Diretor de Serviços e Processamento de Dados			1
Diretor de Biblioteca Central			1
Diretor de Controle Acadêmico			1
Chefe de Gabinete da Reitoria			1
Coordenador de Cermimonial e Eventos			1
Secretário de Órgãos Colegiados Superiores	DAS-03	55	1
Vice-Diretor do Centro de Ciências Sociais e Educação			1
Vice-Diretor do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde			1
Vice-Diretor do Centro de Ciências Naturais e Tecnologia			1
Coordenador do Curso de Graduação			24
Coordenador de Centro de Saúde Escola			1
Coordenador de Campus de Interiorização			15
Coordenador Administrativo de Campus da Capital			5
Coordenador de Controle Interno			1
Coordenador de Ouvidoria			1
Coordenador de Relações Internacionais			1
Coordenador do Núcleo de Arte e Cultura			1



Coordenador de Editora da UEPA			1
Assessor de Comunicação			1
Chefe de Departamento de Filosofia e Ciências Sociais	DAS-02	92	1
Chefe de Departamento de Língua e Literatura			1
Chefe de Departamento de Artes			1
Chefe de Departamento de Educação geral			1
Chefe de Departamento de Educação Especializada			1
Chefe de Departamento de Psicologia			1
Chefe de Departamento de Matemática, Estatística e Informática			1
Chefe de Departamento de Ciências Naturais			1
Chefe de Departamento de Saúde Comunitária			1
Chefe de Departamento de Saúde Especializada			1
Chefe de Departamento de Saúde Integrada			1
Chefe de Departamento de Morfologia e Ciências Fisiológicas			1
Chefe de Departamento de Patologia			1
Chefe de Departamento de Ciências do Movimento Humano			1
Chefe de Departamento de Enfermagem Hospitalar			1
Chefe de Departamento Enfermagem Comunitária			1
Chefe de Departamento Terapia Ocupacional			1
Chefe de Departamento de Desporto			1
Chefe de Departamento de Ginástica, Arte Corporal e Recreação			1

Chefe de Departamento de Tecnologia de Madeira			1
Chefe de Departamento de Tecnologia de Alimentos			1
Chefe de Departamento de Engenharia Ambiental			1
Chefe de Departamento de Engenharia de Produção			1
Chefe de Departamento de Ciências Sociais Aplicadas			1
Chefe de Departamento de Desenho Industrial			1
Chefe de Gabinete de Centro de Ciências Sociais e Educação			1
Chefe de Gabinete de Centro de Ciências Naturais e Tecnologia			1
Chefe de Gabinete de Centro de Ciências Biológicas e da Saúde			1
Coordenador Administrativo de Campus da Interiorização			15
Secretário Geral da Reitoria			1
Coordenador de Serviço de Processamento de Dados e Suporte de Equipamentos do Centro de Ciências Sociais e Educação			1
Coordenador de Serviço de Processamento de Dados e Suporte de Equipamentos do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde			1
Coordenador de Serviço de Processamento de Dados e Suporte de Equipamentos do Centro de Ciências Naturais e Tecnologia			1
Coordenador de Apoio e Orientação Pedagógica do Centro de Ciências Sociais e Educação			1
Coordenador de Apoio e Orientação Pedagógica do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde			1
Coordenador de Apoio e Orientação Pedagógica do Centro de Ciências Naturais e Educação			1
Coordenador de Apoio à Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão do Centro de Ciências Sociais e Educação			1

Coordenador de Apoio à Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde			1
Coordenador de Apoio à Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão do Centro de Ciências Naturais e Tecnologia			1
Coordenador de Programa de Pós-graduação Stricto Sensu do Centro de Ciências Sociais e Educação			1
Coordenador de Programa de Pós-graduação Stricto Sensu do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde			1
Coordenador de Programa de Pós-graduação Stricto Sensu do Centro de Ciências Naturais e Tecnologia			1
Coordenador de Registro e Controle Acadêmico Campus			5
Coordenador Administrativo Centro de Saúde Escola			1
Coordenador de Ensino e Asssitência do Centro de Saúde Escola			1
Coordenador de Sistemas e Banco de Dados			1
Coordenador do Centro Gráfico			1
Coordenador de Registro e Expedição			1
Coordenador de Legislação e Documentação			1
Coordenador de Almoxarifado			1
Coordenação de Transportes			1
Coordenador de Protocolo e Arquivo Central			1
Coordenador de Patrimônio			1
Coordenador de Arquitetura e Engenharia			1
Coordenador de Administração de Pessoal			1
Coordenador de Desenvolvimento de Pessoas			1

Coordenador Financeiro			1
Coordenador de Prestação de Contas			1
Coordenador de Controle Orçamentário			1
Coordenador de Acessos e Concursos			1
Coordenador de Avaliação			1
Coordenador de Planejamento Pedagógico de Graduação			1
Coordenador de Programas e Projetos de Graduação			1
Coordenador para Divulgação e Registro da Propriedade Intelectual e Patente			1
Coordenador de Assuntos Comunitários de Extensão			1
Coordenador de Programas e Projetos de Extensão			1
Coordenador de Biblioteca de Campus			5
Assessor de Planejamento e Finanças			3
Total		173	173

### QUADRO DE CARGOS DE PROVIMENTO EM COMISSÃO DA UEPA (PROPOSTO)

DENOMINAÇÃO CARGO	DAS-3	DAS-4	DAS-5	DAS-6	*	TOTAL
Reitor					1	2
Vice-Reitor					1	
Pró-Reitor de Graduação				1		7
Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação				1		
Pró-Reitor de Extensão				1		
Pró-Reitor de Administração				1		
Pró-Reitor de Planejamento				1		
Pró-Reitor de Ações Afirmativas, Inclusão e Equidade				1		
Pró-Reitor de Gestão de Pessoas				1		
Diretor do Centro de Ciências Sociais e Educação			1			3
Diretor do Centro de Ciências Naturais e Tecnologia			1			
Diretor do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde			1			
Diretor de Campus - Polo Avançado Marabá			1			2
Diretor de Campus - Polo Avançado Carajás			1			
Diretor de Acesso e Avaliação (PROGRAD)			1			32
Diretor de Desenvolvimento do Ensino (PROGRAD)			1			
Diretor de Programas e Projetos Educacionais (PROGRAD)			1			
Diretor de Educação a Distância (PROGRAD)			1			

Diretor de Desenvolvimento à Pesquisa (PROPESP)			1			
Diretor de Desenvolvimento à Pós-Graduação (PROPESP)			1			
Diretor de Acompanhamento Controle de Qualificação Docente (PROPESP)			1			
Diretor de Inovação, Transferência Tecnológica e Empreendedorismo (PROPESP)			1			
Diretor da Editora da UEPA (PROPESP)			1			
Diretoria de Extensão (PROEX)			1			
Diretor de Esporte e Lazer (PROEX)			1			
Diretor de Arte e Cultura (PROEX)			1			
Diretor de Interiorização e Exensão (PROEX)			1			
Diretor do Planetário do Pará (PROEX)			1			
Diretor de Orçamentos, Recursos e Financeiro (PROAD)			1			
Diretor de Administração e Serviços (PROAD)			1			
Diretor de Arquitetura e Engenharia (PROAD)			1			
Diretor de Recursos Materiais (PROAD)			1			
Diretor de Planejamento (PROPLAN)			1			
Diretoria de Captação de Recursos (PROPLAN)			1			
Diretor de Desenvolvimento Institucional (PROPLAN)			1			
Diretor de Administração de Pessoal (PROGEP)			1			
Diretor de Desenvolvimento e Assistência (PROGEP)			1			
Diretoria de Programas de Apoio ao Estudante (PROAINE)			1			
Diretoria de Ações Afirmativas, Educação e Diversidade (PROAINE)			1			

Diretor de Tecnologia da Informação (DTI)			1			
Diretor de Gestão de Bibliotecas (DGB)			1			
Diretor de Comunicação (DIRCOM)			1			
Diretor de Relações Internacionais (DREIN)			1			
Diretor de Registro e Controle Acadêmico (DRCA)			1			
Diretor de Controle Interno (DCI)			1			
Diretor do Cerimonial de Eventos (DICE)			1			
Procurador-Chefe			1			1
Chefe de Gabinete da Reitoria			1			1
Coordenador da Unidade de Fisioterapia e Terapia Ocupacional da UEPA (CCBS)		1				1
Coordenador da Escola do Marco (CCBS)		1				1
Secretário dos Órgãos Colegiados Superiores		1				4
Chefe de Gabinete da Vice-Reitoria		1				
Coordenador de Ouvidoria		1				
Coordenador de Complexo Gráfico		1				
Coordenador de Currículos e Legislação Educacional (PROGRAD)		1				45
Coordenador de Planejamento e Gestão Acadêmica (PROGRAD)		1				
Coordenador de Planejamento e Gestão de Programas e Projetos (PROGRAD)		1				
Coordenador de Avaliação Externa de Cursos (PROGRAD)		1				
Coordenador de Acompanhamento do Egresso (PROGRAD)		1				
Coordenador de Acompanhamento e Avaliação de Projetos de Pesquisa (PROPESP)		1				

Coordenador de Iniciação Científica (PROPESP)		1				
Coordenador de Lato Sensu e Residências (PROPESP)		1				
Coordenador de Stricto Sensu (PROPESP)		1				
Coordenador de Transferência de Tecnologia (PROPESP)		1				
Coordenador de Empreendedorismo (PROPESP)		1				
Coordenador de Divulgação e Registro de Propriedade Intelectual (PROPESP)		1				
Coordenador de Editoração da Editora da UEPA (PROPESP)		1				
Coordenador de Apoio a Programas e Projetos (PROEX)		1				
Coordenador de Assuntos Comunitários (PROEX)		1				
Coordenador de Eventos e Comunicação (PROEX)		1				
Coordenador de Rádio (PROEX)		1				
Coordenador de Controle Orçamentário (PROAD)		1				
Coordenador Contábil (PROAD)		1				
Coordenador Financeira (PROAD)		1				
Coordenador de Prestação de Contas (PROAD)		1				
Coordenador de Contratos e Serviços (PROAD)		1				
Coordenador de Transporte (PROAD)		1				
Coordenador de Protocolo e Arquivo (PROAD)		1				
Coordenador de Passagem (PROAD)		1				
Coordenador de Obras e Serviços (PROAD)		1				
Coordenador de Projetos (PROAD)		1				



Coordenador de Almoxarifado (PROAD)		1				
Coordenador de Patrimônio (PROAD)		1				
Coordenador de Compras (PROAD)		1				
Coordenadoria de Acesso e Permanência Estudantil (PROAINE)		1				
Coordenadoria de Acessibilidade e Apoio Educacional Especializado (PROAINE)		1				
Coordenadoria de Atenção à Saúde Integral do Estudante (PROAINE)		1				
Coordenadoria de diversidade sexual e políticas de equidade de gênero (PROAINE)		1				
Coordenadoria de equidade social, étnico-racial e de povos tradicionais da Amazônia (PROAINE)		1				
Coordenador de Planejamento Estratégico (PROPLAN)		1				
Coordenador de Gestão de Convênios (PROPLAN)		1				
Coordenador de Pesquisas Institucionais e Estatística (PROPLAN)		1				
Coordenador de Gestão de Projetos Estratégicos (PROPLAN)		1				
Coordenador de Movimentação (PROGEP)		1				
Coordenador de Folha de Pagamento (PROGEP)		1				
Coordenador de Controle e Registro (PROGEP)		1				
Coordenador de Seleção e Admissão (PROGEP)		1				
Coordenador de Capacitação (PROGEP)		1				
Coordenador de Promoção à Saúde do Servidor (PROGEP)		1				
Vice-Diretor do Centro de Ciências Sociais e Educação - CCSE		1				5
Vice-Diretor do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde - CCBS		1				
Vice-Diretor do Centro de Ciências Naturais e Tecnologia - CCNT		1				

Vice-Diretor de Campus Avançado		2				
Coordenador do Campus III - Educação Física		1				18
Coordenador do Campus IV - Enfermagem		1				
Coordenador do Campus VI - Paragominas		1				
Coordenador do Campus IX - Altamira		1				
Coordenador do Campus XIX - Salvaterra		1				
Coordenador do Campus XVI - Barcarena		1				
Coordenador do Campus XXII - Ananindeua		1				
Coordenador do Campus VII - Conceição do Araguaia		1				
Coordenador do Campus XIV - Moju		1				
Coordenador do Campus XI - São Miguel do Guamá		1				
Coordenador do Campus XVII - Vigia de Nazaré		1				
Coordenador do Campus XXI - Bragança		1				
Coordenador do Campus X - Igarape-Açu		1				
Coordenador do Campus XIII - Tucuruí		1				
Coordenador do Campus XV - Redenção		1				
Coordenador do Campus XVIII - Cametá		1				
Coordenador do Campus XX - Castanhal		1				
Coordenador do Campus XXIII - Parauapebas		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Pedagogia - CCSE		1				20
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Ciências Sociais - CCSE		1				

Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Matemática - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Ciências da Religião - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Letras - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Letras Inglês - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Letras Libras - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Música - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Física - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Química - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Ciências Biológicas - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Filosofia - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Geografia - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em História - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Secretariado Executivo Trilíngue - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Psicologia - CCSE		1				
Coordenador de Curso de Graduação CCSE (FUTURO)		4				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Design - CCNT		1				10
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia Ambiental - CCNT		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Comércio Exterior - CCNT		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Relações Internacionais - CCNT		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia de Produção - CCNT		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia Florestal - CCNT		1				

Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Tecnologia de Alimentos/Engenharia de Alimentos - CCNT		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia de Software - CCNT		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia Civil - CCNT		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Gastronomia - CCNT		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Biomedicina - CCBS		1				10
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Fonoaudiologia - CCBS		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Saúde Coletiva - CCBS		1				
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Educação Física - CCBS		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Enfermagem - CCBS		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Fisioterapia - CCBS		1				
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Terapia Ocupacional - CCBS		1				
Coordenador de Curso de Graduação em Medicina - CCBS		1				
Coordenador de Curso de Graduação CCBS (FUTURO)		2				11
Coordenador Programa de Pós-Graduação em Educação - CCSE		1				
Coordenador Programa de Pós-Graduação em Ciência da Religião - CCSE		1				
Coordenador Programa de Pós-Graduação de Ensino em Matemática - CCSE		1				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Geografia - CCSE		1				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Ensino da Língua Portuguesa - CCSE		1				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Educação e Ensino de Ciências na Amazônia - CCSE		1				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Música - CCSE		1				

Coordenador do Programa de Pós-Graduação CCSE (FUTURO)		4				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais - CCNT		1				6
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Tecnologia, Recursos Naturais e Sustentabilidade - CCNT		1				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção - CCNT		1				
Coordenador Programa de Pós-Graduação - CCNT (FUTURO)		3				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Biologia Parasitária na Amazônia - CCBS		1				8
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Cirurgia e Pesquisa Experimental - CCBS		1				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Ensino em Saúde na Amazônia - CCBS		1				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Enfermagem - CCBS		1				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Reabilitação e Desempenho Funcional - CCBS		1				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Ciências na Saúde - CCBS		1				
Coordenador do Programa de Pós-Graduação - CCBS (FUTURO)		2				
Coordenador de Comunicação Digital e Design (ASCOM)	1					12
Coordenador de Divulgação Científica (ASCOM)	1					
Coordenador de Transparência e Controle Social (DCI)	1					
Coordenador de Processamento Técnico (DGB)	1					
Coordenador de Processamento e Desenvolvimento de Acervo (DGB)	1					
Coordenador de Produtos Digitais (DGB)	1					
Coordenador de Infraestrutura e Data Center (DTI)	1					
Coordenador de Segurança da Informação (DTI)	1					

Coordenador de Desenvolvimento de Sistema (DTI)	1					
Coordenador de Registro e Expedição de Diplomas (DRCA)	1					
Coordenador de Legislação (DRCA)	1					
Coordenador de Mobilidade Acadêmica Internacional (DREIN)	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Química - Campus Salvaterra	1					65
Coordenador de Curso de Graduação em Tecnologia de Alimentos - Campus Salvaterra	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Pedagogia - Campus Barcarena	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Química - Campus Barcarena	1					
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia de Software	1					
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia Florestal - Campus Ananindeua	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Matemática - Campus Ananindeua	1					
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia de Software - Campus Redenção	1					
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia de Produção - Campus Redenção	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Educação Física - Campus Conceição do Araguaia	1					
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Enfermagem - Campus Conceição do Araguaia	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Ciências Sociais - Campus Conceição do Araguaia	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Matemática - Campus Conceição do Araguaia	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Pedagogia - Campus Conceição do Araguaia	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Educação Física - Campus Tucuruí	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Enfermagem - Campus Tucuruí	1					

Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado Fisioterapia - Campus Tucuruí	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Ciências Biológicas - Campus Cametá	1					
Coordenador de Curso de Graduação em Tecnologia de Alimentos - Campus Cametá	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Química - Campus Cametá	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Física - Campus Cametá	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Ciências Naturais - Campus Moju	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Letras - Campus Moju	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Matemática- Campus Moju	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Pedagogia - Campus Moju	1					
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Design - Campus Paragominas	1					
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia Ambiental e Sanitária - Campus Paragominas	1					
Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia Florestal - Campus Paragominas	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Ciências Biológicas - Campus Paragominas	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Letras - Campus São Miguel do Guamá	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Pedagogia - Campus São Miguel do Guamá	1					
Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Matemática - Campus São Miguel do Guamá	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Engenharia Sanitária e Ambiental - Campus Castanhal	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Engenharia de Produção - Campus Castanhal	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Engenharia de Software - Campus Castanhal	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Engenharia Florestal - Campus Castanhal	1					

Coordenador de Curso em Tecnologia de Alimentos - Campus Castanhal	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Física - Campus Castanhal	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em História - Campus de Vigia de Nazaré	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Matemática - Campus de Vigia de Nazaré	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Pedagogia - Campus de Vigia de Nazaré	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Música - Campus de Bragança	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Ciências Sociais - Campus de Igarapé Açu	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Geografia - Campus de Igarapé Açu	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Matemática - Campus de Igarapé Açu	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Pedagogia- Campus de Igarapé Açu	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Biomedicina - Campus de Marabá	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Engenharia Ambiental e Sanitária	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Engenharia de Produção - Campus de Marabá	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Engenharia Florestal - Campus de Marabá	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Física - Campus de Marabá	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Música - Campus de Marabá	1					
Coordenador de Curso de Medicina - Campus de Marabá	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Engenharia de Software- Campus de Paraupébas	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Fisioterapia - Campus de Paraupébas	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Ciências Biológicas - Campus de Paraupébas	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Educação Física - Campus de Altamira	1					



Coordenador de Curso de Bacharelado em Enfermagem - Campus de Altamira	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Engenharia Ambiental e Sanitária - Campus de Altamira	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Matemática - Campus de Altamira	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Educação Física - Campus de Santarém	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Enfermagem - Campus de Santarém	1					
Coordenador de Curso de Bacharelado em Fisioterapia - Campus de Santarém	1					
Coordenador de Curso de Licenciatura em Música - Campus de Santarém	1					
Coordenador de Curso de Medicina - Campus de Santarém	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Design - CCNT	1					10
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia Ambiental - CCNT	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Comércio Exterior - CCNT	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Relações Internacionais - CCNT	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia de Produção - CCNT	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia Florestal - CCNT	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Tecnologia de Alimentos/Engenharia de Alimentos - CCNT	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia de Software - CCNT	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Engenharia Civil - CCNT	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Gastronomia - CCNT	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Biomedicina - CCBS	1					10
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Fonoaudiologia - CCBS	1					

Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Saúde Coletiva - CCBS	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Educação Física - CCBS	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Enfermagem - CCBS	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Fisioterapia - CCBS	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Terapia Ocupacional - CCBS	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação em Medicina - CCBS	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação CCBS (FUTURO)	2					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Pedagogia - CCSE	1					20
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Ciências Sociais - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Matemática - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Ciências da Religião - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Letras - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Letras Inglês - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Letras Libras - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Música - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Física - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Química - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Ciências Biológicas - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Filosofia - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em Geografia - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Licenciatura em História - CCSE	1					

Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Psicologia - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação Bacharelado em Secretariado Executivo Trilíngue - CCSE	1					
Vice-Coordenador de Curso de Graduação CCSE (FUTURO)	4					
Coordenador de Registro e Controle Acadêmico - Campus Avançado	2					14
Coordenador de Apoio e Orientação Pedagógica - Campus Avançado	2					
Coordenador de Serviço de Processamento de Dados e Suporte de Equipamentos - Campus Avançado	2					
Coordenador de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Pós-Graduação - Campus Avançado	2					
Coordenador de Laboratório de Ensino - Campus Avançado	2					
Chefe do Núcleo de Estágio - Campus Avançado	2					
Coordenador Administrativo - Campus Avançado	2					
Vice-Coordenador de Campus	18					54
Coordenador Administrativo de Campus	18					
Coordenador de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Pós-Graduação	18					
Assessor do CONSUN	1					12
Assessor do Gabinete do Reitor	3					
Assessor da Vice-Reitoria	1					
Assessor da Pro-Reitoria de Ações Afirmativas, Inclusão e Equidade - PROAINE	1					
Assessor da Pro-Reitoria de Graduação - PROGRAD	1					
Assessor da Pro-reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação - PROPESP	1					
Assessor da Pro-Reitoria de Extensão - PROEX	1					

Assessor da Pro-Reitoria de Administração - PROAD	1					
Assessor da Pro-Reitoria de Planejamento - PROPLAN	1					
Assessor da Pro-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	1					
Secretário Geral da Reitoria	1					9
Secretário da Vice-Reitoria	1					
Secretário da Pro-Reitoria de Ações Afirmativas, Inclusão e Equidade - PROAINE	1					
Secretário da Pro-Reitoria de Graduação - PROGRAD	1					
Secretário da Pro-reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação - PROPESP	1					
Secretário da Pro-Reitoria de Extensão - PROEX	1					
Secretário da Pro-Reitoria de Administração - PROAD	1					
Secretário da Pro-Reitoria de Planejamento - PROPLAN	1					
Secretário da Pro-Reitoria de Gestão de Pessoas - PROGEP	1					
Chefe de Gabinete do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde - CCBS	1					3
Chefe de Gabinete do Centro de Ciências Sociais e Educação - CCSE	1					
Chefe de Gabinete do Centro de Ciências Naturais e Tecnologia - CCNT	1					
Assessor de Planejamento do CCBS - ASPLAN	1					24
Coordenador Administrativo do CCBS - CAD	1					
Chefe do Núcleo de Estágio do CCBS - NEST CCBS	1					
Coordenador de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino, Pesquisa, Extensão e PósGraduação Financeiro - COAD CCBS	1					
Coordenador de Apoio e Orientação Pedagógica - CAOP CCBS	1					

Coordenador de Serviço de Processamento de Dados e Suporte de Equipamentos - SPD CCBS	1					
Coordenador de Biblioteca de Centro - CCBS	3					
Coordenador de Registro e Controle Acadêmico - CRCA CCBS	1					
Coordenador Administrativo do Centro de Saúde Escola do Marco	1					
Coordenador de RH do Centro de Saúde Escola do Marco	1					
Coordenador de Ensino e Asssitência do Centro de Saúde Escola	1					
Coordenador de Especialidades do Centro de Saúde Escola do Marco	1					
Coordenador do Maternar - Saúde Escola do Marco	1					
Coordenador de Laboratório - Saúde Escola do Marco	1					
Coordenador CEO - Saúde Escola do Marco	1					
Coordenador Tecnico Multiprofissional - Saúde Escola do Marco	1					
Coordenador Geral de Laboratórios	1					
Coordenador Administrativo UEAFTO	1					
Assessor UEAFTO	1					
Coordenador de Fisioterapia UEAFTO	1					
Coordenador de Terapia Ocupacional UEAFTO	1					
Coordenador Multiprofissional UEAFTO	1					
Assessor de Planejamento do CCSE - ASPLAN CCSE	1					8
Coordenador Administrativo do CCSE - CAD	1					
Chefe do Núcleo de Estágio do CCSE - NEST CCSE	1					
Coordenador de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino, Pesquisa, Extensão e PósGraduação Financeiro	1					

- COAD CCSE						
Coordenador de Apoio e Orientação Pedagógica - CAOP CCSE	1					
Coordenador de Serviço de Processamento de Dados e Suporte de Equipamentos - SPD CCSE	1					
Coordenador de Biblioteca de Centro - CCSE	1					
Coordenador de Registro e Controle Acadêmico - CRCA CCSE	1					
Assessor de Planejamento - ASPLAN CCNT	1					8
Coordenador Administrativo do CCNT - CAD	1					
Chefe do Núcleo de Estágio do CCNT - NEST CCNT	1					
Coordenador de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Pós-Graduação Financeiro - COAD CCNT	1					
Coordenador de Apoio e Orientação Pedagógica - CAOP CCNT	1					
Coordenador de Serviço de Processamento de Dados e Suporte de Equipamentos - SPD CCNT	1					
Coordenador de Biblioteca de Centro - CCNT	1					
Coordenador de Registro e Controle Acadêmico - CRCA CCNT	1					
<b>TOTAL</b>						436

**QUADRO COMPARATIVO DE DAS**

ATUAL		PROPOSTO	
DAS **	1	DAS **	2
DAS-06	1	DAS-06	7
DAS-05	4	DAS-05	39
DAS-04	20	DAS-04	139
DAS-03	55	DAS-03	249
DAS-02	92	DAS-02	--
TOTAL	173	TOTAL	436